



Рисунок – Кривая XYZ – анализа

Результаты проведенного ABC и XYZ – анализа позволяют перейти к выбору и расчету систем управления запасами в организации.

Список использованных источников

1. Дроздов, П.А. Основы логистики в АПК: учебник / П.А. Дроздов. – 2-е изд. – Минск: Изд-во Гревцова, 2013. – 288 с.
2. Гаджинский А.М. Логистика: Учебник / А.М. Гаджинский – 20-е изд. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2012. – 532 с.

УДК 658.8

УПРАВЛЕНИЕ ПОСТАВКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

*Студент – Сивуха В.Е., 5 мот, 4 курс, ФТС
Научный*

*руководитель – Михайловский Е.И., к.э.н., доцент
УО «Белорусский государственный аграрный технический
университет», г. Минск, Республика Беларусь*

Аннотация. В статье систематизированы основные проблемы управления поставками на предприятиях агропромышленного комплекса, которые вызваны достаточно сложной структурой отрасли и проблемами в самой логистической системе. По результатам исследования, в целях устранения существующих проблем, целесообразно разработать оптимизационную модель, которая будет учитывать информацию обо всех объектах и их взаимосвязях.

Ключевые слова: управление поставками, логистические цепи, агропромышленный комплекс.

Современные тенденции развития агропромышленного комплекса характеризуются, с одной стороны, непосредственным влиянием внутреннего стремления производителей сельскохозяйственной продукции к полной независимости, с другой – стремлением к максимальной сопряженности выполнения логистических операций всеми участниками цепей поставок. Это, в свою очередь, порождает ряд проблем в системе управления цепями поставок на предприятиях, которые требуют оперативного разрешения.

Агропромышленный комплекс, как многоотраслевая структура, является важной сферой экономики, от эффективности функционирования которой зависит продовольственная безопасность страны и обеспеченность рабочими местами.

В связи с этим представляется целесообразным выявить основные проблемы в системе управления поставками. На деятельность предприятий агропромышленного комплекса оказывают влияние следующие факторы [1]:

- структура агропромышленного комплекса;
- пространственное размещение предприятий производства и переработки;
- высокий уровень затрат на перемещение сырья и готовой продукции и др.

Следует отметить, что управление поставками в агропромышленном комплексе страны характеризуется как интегральный подход к управлению процессами, раскрывающими основополагающие принципы управления в логистической цепи. Среди них особо выделяются формирование межфункциональных стратегий, межорганизационных структур и методов принятия решений.

В целях обеспечения эффективного управления поставками в продовольственном секторе, предприятия должны учитывать разнообразные спектры, которые оказывают как положительное, так и отрицательное воздействие на эффективность поставок [2].

Среди основных положительных аспектов можно выделить такие, как:

- оптимизация движения сырья, полуфабрикатов, готовой продукции;
- сокращение издержек на обслуживание потока;
- повышение способности цепей поставок обеспечивать поставку продукта необходимого качества, количества с учетом своевременности и в конкретное местоположение;
- оптимизация использования различных ресурсов, в том числе энергетических и текущих мощностей всех участников цепи поставок;
- сокращение потерь, связанных с ограниченным сроком жизненного цикла продовольственного товара и др.

Важное значение имеет учет отрицательных аспектов, поскольку это позволит своевременно принять необходимые мероприятия по сокращению возможных рисков и вызванных ими потерь. К таким негативным аспектам можно отнести:

- создание избыточных запасов;
- нерациональное распределение материальных ресурсов;
- искажение информации о достоверной потребности потребителя;
- снижение гибкости предприятий в цепи поставок;
- несогласованность в использовании мощностей логистической инфраструктуры и т.д.

Кроме того, необходимо выделить ещё ряд внутрилогистических проблем [2]:

- неэффективная логистика в сельском хозяйстве на всех этапах технологического процесса;
- недостаточно эффективные технологии выращивания, уборки и хранения продукции;
- высокие затраты топлива и электрической энергии на сушку продукции;
- большое количество этапов сортировки продукции;
- высокозатратная многозвенная система доставки и др.

Необходимо отметить, что предприятия агро-промышленного комплекса используют для нужд своего производства по большей части собственные предметы труда: семена, землю, скот для воспроизводства, иногда строительные материалы, корма.

Данную специфическую особенность целесообразно использовать при формировании стратегии логистики. Рациональная организация функциональной деятельности предприятия позволит максимально эффективно перерабатывать имеющееся сырье на местах и использовать полученные продукты, предназначенные непосредственно для внутреннего потребления. Такой подход, в свою очередь, приведет к существенному сокращению уровня расходов на доставку продовольствия.

В целях успешного разрешения этих вопросов целесообразно сформировать оптимизационную модель, которая позволит наиболее полно раскрыть существующие взаимосвязи. Разрабатывая такую модель, необходимо первоначально провести анализ операций в цепях поставок, выявить точки затрат, а также определить существующие ограничения. Только после этого формируется сама модель, отражающая все объекты и их взаимосвязи. При этом следует помнить, что для каждого предприятия перечень объектов будет индивидуален.

Использование оптимизационной модели требует разработку оптимизационной системы моделирования, основным структурным элементом которой должна быть база данных. Структура такой базы должна состоять из следующих составляющих:

- зависимость прямых и косвенных затрат;
- нижестоящие модели управления различными процессами, включая производство, транспортировку, складское хозяйство и материально-техническое снабжение;
- информация о стоимости и объемах;
- сведения о заказах и прогноз спроса.

Существующие проблемы в управлении цепями поставок способны негативным образом отразиться на экономике не только самих предприятий, но и всего агропромышленного комплекса страны.

Предложенные рекомендации позволят предприятиям повысить эффективность функционирования.

Список использованных источников

1. Михайлова Ж.Г. Эволюция и проблемы управления цепями поставок в АПК // Проблемы современной аграрной науки: материалы международной заочной научной конференции. – Красноярск, 15 октября 2016 г.

2. Спивакова А.А. Проблемы повышения эффективности управления цепями поставок в АПК // Закономерности развития региональных агропродовольственных систем. №1. 2016.

УДК 339.186:658

РАЦИОНАЛЬНЫЕ ЗАКУПКИ КАК ВАЖНЫЙ ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ

*Студент – Соколовский Д.С., 5 мот, 4 курс, ФТС
Научные*

*руководители – Михайловский Е.И., к.э.н., доцент;
Вятчин А.П., ст. преподаватель*

*УО «Белорусский государственный аграрный технический
университет», г. Минск, Республика Беларусь*

Аннотация. В статье приведены результаты исследования вопросов управления закупками материальных ресурсов оказывающих непосредственное влияние на эффективность функционирования системы ресурсосбережения предприятий в современных экономических условиях.

Ключевые слова: закупки, материальные ресурсы, денежные средства, предприятие-поставщик, оптимизация, алгоритм, товар, выбор поставщиков, транзакционные работы, затраты.