

Кристина Ульянова
(Российская Федерация)

Научный руководитель Т.А. Бондарская, к.э.н., доцент
Тамбовский государственный технический университет

**ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В СИСТЕМЕ
УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ
ПРЕДПРИЯТИЯ (НА ПРИМЕРЕ ПАО «ТАМБОВСКАЯ
ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»)**

Эффективное управление экономической безопасностью предприятия – важнейший процесс для успешного функционирования любого хозяйствующего субъекта. В современных условиях проблема управления экономической безопасностью предприятия принимает особую важность, так как деятельность осуществляется в условиях различных внешних и внутренних рисков, а конкурентная среда подвергает предприятие многочисленным угрозам, где все зависит от эффективной политики аппарата управления. Для эффективной работы предприятия необходимо особое место отвести грамотному обеспечению и организации системы управления, внедрению новейших информационных автоматизированных механизмов.

Направление деятельности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» – обеспечение всех потребителей в зоне деятельности компании надежной и бесперебойной поставкой электроэнергии, а также предоставление потребителю дополнительных услуг. Анализ деятельности ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» показал, что предприятие стремится улучшить качество своей работы, посредством усовершенствования кадрового потенциала.

Составим SWOT – анализ ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (таблица 1).

В ходе проведенного SWOT – анализ деятельности компании (таблица 1) было выявлено, что в ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» растет коэффициент дублирования функций, т.е. происходит повторение одних и тех же управленческих позиций, что существенно снижает оперативность выполнения поставленных задач.

Таблица 1 – SWOT-анализ ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания»

Сильные стороны:	Слабые стороны:
<ul style="list-style-type: none"> - доминирующее положение в области; - рост имущества предприятия; - рост основных показателей системы управления; - высокая социальная эффективность. 	<ul style="list-style-type: none"> - рост коэффициента дублирования функций; - увеличение дебиторской и кредиторской задолженности; - снижение объема продаж на одного работника управления.
Возможности:	Угрозы:
<ul style="list-style-type: none"> - проведение мероприятий по снижению затрат; - появление клиентской базы в иных регионах Российской Федерации; - повышение инвестиционной привлекательности компании. 	<ul style="list-style-type: none"> - подверженность инфляции; - неплатежеспособность граждан, из-за обстановки в стране, регионе; - возможное ухудшение финансово-экономической ситуации в Тамбовской области.

Целесообразно предложить внедрение следующей программы: «1С: Зарплата и управление персоналом 8». Программа достаточно проста в использовании, так же она позволяет комплексно автоматизировать задачи, связанные и с бухгалтерскими расчетами и с реализацией кадрового управления. В случае реализации предложенной программы оперативность выполнения поставленных задач увеличится в пределах 5–10 %.

В ходе изучения угроз функционирования ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания» было выявлено, что огромное влияние компания уделяет снижению дебиторской задолженности. На сегодняшний момент исходя из сложной социально-экономической обстановки можно сделать вывод, что платежеспособность граждан снизилась, что соответственно привело к росту дебиторской задолженности. Также в ходе мер поддержки населения во время пандемии была разрешена отсрочка коммунальных платежей, что так же повлияет на дебиторскую задолженность предприятия.

Для снижения дебиторской задолженности целесообразно предложить следующий программный продукт – «ЛИК: Бизнес». Данная программа позволяет выявлять должников, которые задерживают платеж в течение 10 дней, после чего производится оповещение должников о задолженности. Программу можно настроить на базе программы, которая уже применяется на предприятии – «1С: Бухгалтерия». На основе данных предприятий, уже применивших данную программу, а также разработчиками «ЛИК: Бизнес» было выявлено,

что внедрение программного продукта позволяет снизить дебиторскую задолженность на 5 %.

Таким образом, качественное управление предприятием, подбор высокоспециализированного персонала, в частности возможность управления компанией молодыми перспективными кадрами, четко выстроенная стратегия развития организации, а также внедрение передовых информационных технологий будет способствовать решению многих проблем в деятельности любой организации. Не стоит также забывать о мотивационном аспекте в управлении, посредством льгот, премирования и прочего, ведь именно мотивация является одним из ключевых двигателей для успешного функционирования деятельности предпринимательской структуры.