

- анализ соответствия организационной структуры отдела продаж и маркетинга современным условиям хозяйствования;
- разработку внутренних стандартов (правил) сбытовой деятельности и документальное их закрепление в Положении о сбытовой политике на основе анализа адекватности ранее установленных целей и задач предприятия внутренним и внешним условиям ее функционирования, в том числе ее возможностям;
- вовлечение персонала предприятия в совершенствование структуры предприятия
- непрерывное обучение работников предприятия, направленное на сплоченность коллектива.

Таким образом пути повышения эффективности деятельности организации находятся в тесной взаимосвязи со сбытовой политикой. Руководство должно эффективно управлять и развивать сбыт в зависимости от изменения внешних факторов окружающей обстановки, от действий конкурентов и других факторов.

УДК 338.242.2

Илья Яковицкий
(Республика Беларусь)

Научный руководитель А.В. Ковтунов, к.э.н., доцент
Белорусский государственный аграрный технический университет

ОПЕРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЕГО ЭФФЕКТИВНОСТИ

В настоящее время в процессе управления сельскохозяйственным производством возникают многочисленные задачи технического, технологического и организационного характера, которые отличаются по значению и содержанию, степени сложности, специфике конкретной обстановки и многим другим признакам. Их повседневное решение является основным содержанием оперативного управления.

На современном этапе развития управления производством предприятий АПК все большую роль играет оперативное управление как инструмент по поддержанию и повышению эффективности

агропромышленного производства. Усложнение технологических операций производства, расширение спектра производственных процессов предприятия, неполное использование современных методов управления и организации агропромышленного производства, осложняет функционирование предприятий АПК и обуславливает рост необоснованных издержек и потерь при производстве, что отражается на себестоимости, а, следовательно, на конкурентоспособности конечного продукта. Наиболее актуальны перечисленные проблемы для отраслей растениеводства, где на фоне активизации процесса воспроизводства материально-технической базы отмечается недостаточно эффективный уровень планирования, организации и управления технологическими операциями.

Оперативное управление – это управление внутренними производственными процессами на уровне подразделений. Оно сводится к принятию решений и осуществлению действий в конкретно складывающейся ситуации и включает:

- оперативное (календарное) планирование;
- организацию технологической подготовки и обслуживания оборудования;
- определение объема партии выпускаемых изделий;
- размещение заказов на материалы;
- распределение работ (устанавливается, кем, где и когда должны осуществляться те или иные операции);
- координацию текущей деятельности подразделений для обеспечения ее четкого ритма и соответствия с графиком;
- контроль, выявление отклонений, определение их причин, корректировку хода технологических процессов;
- маневрирование запасами;
- диспетчеризацию.

В широком смысле оперативное управление включает календарное планирование, разрядку работ, определение объема партии одновременно выпускаемой продукции, размещение заказов на материалы, контроль за качеством, учет, анализ, регулирование хода производства на их основе, внесение необходимых корректировок в ход технологических процессов, маневрирование запасами и диспетчеризацию.

Оно устанавливает также, где и когда должны осуществляться те или иные операции по изготовлению деталей и сборке изделий.

В узком смысле оперативное управление обеспечивает процесс реализации краткосрочных и оперативных планов и диспетчеризацию, иными словами, сводится к принятию решений в конкретно складывающихся в данный момент условиях.

Исходя из вышеизложенного, можно сделать вывод, что, оценка и обоснование экономической эффективности разработки и внедрения в исследуемых агропромышленных предприятиях системы информационно-аналитического обеспечения управленческой деятельности показало, что ее использование эффективно и окупаемо. Кроме того, необходимо отметить положительные стороны от внедрения программного комплекса, определяющие косвенную эффективность, такие как:

- повышение качества планово-учетных и аналитических работ;
- повышение культуры и производительности труда;
- интеграция оперативного и управленческого учета на основе единой информационной базы данных предприятия;
- упорядочение учета и повышение его оперативности;
- повышение уровня внутрихозяйственного контроля и сохранности урожая в период уборки;

Исследование возможностей современных информационных технологий и систем позволило определить, что перспективным направлением развития информационно-аналитического обеспечения системы управления сельхозпредприятием, в частности, и оперативного управления, является развитие и применение геоинформационных технологий в сельском хозяйстве. Интеграция системы оперативного учета и картографических основ полей сельскохозяйственного предприятия позволит создать тематические электронные карты полей, анализ которых может решить комплекс задач, стоящих перед оперативным управлением и обеспечить существенную поддержку при анализе данных производственного процесса и принятии управленческих решений.

Комплексное использование предложенного программного комплекса в оперативном управлении производственными процессами в сельхозпредприятиях позволило: сократить сроки уборочно-транспортных работ, обеспечить сохранность урожая, тем самым увеличить валовые сборы.