## ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ООО «ТОРГОВЫЙ ДОМ «МОРОЗПРОДУКТ»

## Сачишина Анна Юрьевна,

студент

## Станкевич Ирина Ивановна,

старший преподаватель

Белорусский государственный аграрный технический университет

ООО «Торговый дом «Морозпродукт» было основано в 2017 г. Организация производит пельмени (со свининой и говядиной, с индейкой, с курицей), вареники (с творогом), блины. Основная торговая марка ООО «Торговый дом «Морозпродукт» – «Марьино». Основные показатели экономического развития исследуемой организации за 2018–2020 гг. представлены в таблице 1.

Таблица 1 — Показатели прибыли ООО «Торговый дом «Морозпродукт»

		•		Изменения, +/-	
Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2019 г. к	2020 г. к
				2018 г.	2019 г.
Выручка от реализации продукции,	124	2984	4504	+2 860	+1 520
товаров, работ, услуг, тыс. руб.	124	2904	4504	12 000	11 320
Себестоимость реализованной					
продукции, товаров, работ, услуг,	590	3150	4171	+2 560	+1 021
тыс. руб.					
Прибыль от реализации, тыс. руб.	-466	-166	333	+300	+499
Прибыль от текущей деятельности,	-477	-104	336	+373	+440
тыс. руб.	-4//	-104	330	1373	1440
Прибыль от инвестиционной и					
финансовой деятельности, тыс.	1	4	4	+3	
руб.					
Чистая прибыль, тыс. руб.	-476	-100	340	+376	+440

Выручка от реализации увеличилась с 124 тыс. руб. в 2018 г. до 4 504 тыс. руб. в 2020 г. Прибыль от реализации составила 333 тыс. руб., что на 499 тыс. руб. больше, чем в 2019 г. Так же стоит отметить рост себестоимости реализованной продукции на 2560 тыс. руб. в 2019 г. к 2018 г. и увеличение на 1021 тыс. руб. в 2020 г. к 2019 г. Прибыль от текущей деятельности увеличилась на 440 тыс. руб. в 2020 г. по сравнению с 2019 г. и составила 336 тыс. руб.

Далее проведем анализ показателей рентабельности за исследуемый период.

## III Міжнародна науково-практична інтернет-конференція (30 листопада 2021 р., м. Бердянськ)

Таблица 2 — Динамика показателей рентабельности ООО «Торговый дом «Морозпродукт»

				Изменения, +/-	
Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2019 г. к	2020 г. к
				2018 г.	2019 г.
Рентабельность продукции, %	-78,9	-5,3	8,0	+73,6	+13,3
Рентабельность операционной	-79,0	-3,3	7,5	+75,7	+10,8
деятельности, %	<i>-79,</i> 0	-3,3	7,3	+73,7	+10,0
Рентабельность продаж, %	-375,8	-5,6	7,4	+370,2	+13
Рентабельность совокупных	-37,6	-7,2	25,2	+30,4	+32,4
активов, %	-37,0	-7,2	23,2	±30, <del>4</del>	T32,4

Рентабельность активов характеризует экономическую рентабельность всего используемого на предприятии капитала, т.е. суммы собственных и заемных затрат. За 2018–2020 гг. показатель повысился с –37,6 % до 25,2 % (таблица 2). Рентабельность продаж за 2020 г. сложилась на уровне 7,4 %, что на 13 % выше уровня по рентабельности продаж 2019 г. Рентабельность производства продукции увеличилась на 13 %.

Рентабельность операционной деятельности увеличилась на 10,8 п.п. в 2020 г. по сравнению с 2019 г. Стоит отметить, что предприятие молодое, поэтому лишь в 2020 г. предприятие вышло на запланированные объемы производства и продаж и стало получать чистую прибыль, которая составила 340 тыс. руб.

Продукция ООО «Торговый дом «Морозпродукт» пользуется высоким спросом у покупателей как в Республике Беларусь, так и Российской Федерации. Основными клиентами предприятия являются ведущие торговые сети: ООО «Еврооторг», ЗАО «Доброном», СООО «Баниар», комбинаты школьного питания г. Минска. Сегодня данную продукцию также можно увидеть на прилавках продовольственных магазинов города Гродно и Гродненской области, города Брест и Брестской области, городов Бобруйск, Могилев, Гомель, Витебск.

Динамика объема произведенной продукции ООО «Торговый дом «Морозпродукт» за 2018–2020 гг. представлена в таблице 3.

Таблица 3 — Динамика объема произведенной продукции

				Темп роста, %	
Вид продукции	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2019 г. к	2020 г. к
				2018 г.	2019 г.
Пельмени со свининой и говядиной, т	13	233	360	1792,3	154,5
Пельмени с индейкой, т	7	190	192	2714,3	101,1
Пельмени с курицей, т	12	162	142	1350,0	87,7
Вареники, т	3	103	108	3433,3	104,9
Всего	35	688	803	1965,7	116,7

По данным таблицы 3 можно сделать вывод, что в 2020 г. по сравнению с

2019 г. объем произведенной продукции в ООО «Торговый дом «Морозпродукт» увеличился на 115 т, т.е. темп роста составил 16,7 %. Наибольший темп роста в отчетном периоде составил 54,5 % по продукту «Пельмени со свининой и говядиной». По продукту «Пельмени с курицей» объем произведенной продукции уменьшился на 12,3 %.

Значения показателей платежеспособности ООО «Торговый дом «Морозпродукт» за 2018–2020 гг. находятся в пределах ниже нормативных значений, но имеют тенденцию к увеличению.

С учетом результатов данного анализа предлагаются следующие мероприятия по повышению эффективности функционирования предприятия:

- для повышения качества выпускаемой продукции и формирования ассортиментной политики предлагается внедрить в производство новый вид продукции «Чебурек» и приобрести оборудование для вакуумной упаковки, что приведет к росту производительности труда на 23,4 %, увеличению производства продукции на 1051,2 тыс. руб., затраты на данное мероприятие окупятся в течение 96 дней. Рост прибыли от реализации продукции составит 103,2 тыс. руб., рентабельность продукции увеличится на 0,5 п.п. и составит 8,5 %, рентабельность продаж увеличится на 0,5 п.п. и составит 7,9 %;
- для повышения производительности труда в организации необходимо провести повышение квалификации рабочих, что приведет к росту среднего тарифного разряда рабочих на 0,19 п.п, увеличению производительности труда на 0,646 %.
- для увеличения прибыли и снижении себестоимости продукции необходимо заменить поршневой компрессор мощностью 132 кВт на винтовой компрессор мощностью 80 кВт. Дополнительный прирост прибыли от реализации составит 31,7 тыс. руб. Кроме того, предложенное мероприятие приведет к увеличению рентабельности продукции на 0,8 п.п. и рентабельности продаж на 0,7 п.п.