

Продвижение в социальных сетях – обязательный маркетинговый пункт для малого, среднего или крупного бизнеса. С помощью грамотного контента и современных рекламных инструментов вы сможете получить своих клиентов в любой социальной сети.

УДК 658.014

Владимир Моторин

(Украина)

Научный руководитель Н.И. Болтянская, к.т.н., доцент
Таврический государственный агротехнологический университет
имени Дмитрия Моторного

КРИТЕРИИ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМЫ ОБОСНОВАНИЯ И ВЫБОРА УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Несмотря на то, что успех предпринимательства в значительной степени зависит от экономической обоснованности принимаемых руководством управленческих решений, такая обоснованность на практике часто отсутствует. Менеджеры больше полагаются на свои организаторские способности, интуицию и опыт, чем на современные методы, принятия оптимальных управленческих решений, отвечающих требованиям рыночной экономики [1]. Как показывает практика, научная обоснованность управленческих решений требует всестороннего рассмотрения взаимодействия внутренних и внешних факторов среды, в которой эти решения реализуются, их всесторонний анализ и учет. Обработка информации, ее аналитическое исследование с точки зрения принятия решений на руководящих должностях проходит фазу экономического и логического исследования, а, следовательно, необходимо выстроить модель системы, в которой принимается решение, модель организации исследований экономических явлений (процессов) и т.д. [2,3]. Для обоснования управленческих решений используется математический аппарат разной сложности: от элементарного (в моделях обычных экономических расчетов: для обоснования потребностей в ресурсах, расчетов баланса и т.п.) до высшей математики (в моделях для прогнозирования экономического развития компании в условиях неопределенности и т.д.). Современные

условия принятия решений характеризуются динамичностью, что означает быструю реакцию на изменения и возможность скорректировать соответствующие управленческие решения, а также значительное увеличение объема и сложности информации, увеличение дефицита ресурсов и экологических проблем, увеличение вероятности потерь в результате неправильных управленческих решений, ошибок управленческого учета и другие.

Каждая конкретная ситуация требует аналитической работы на основе определенных методологических подходов для обоснования управленческих решений с целью повышения надежности ожидаемых результатов и уменьшения риска ущерба. Методы контроля за процессом развития, для принятия и реализации управленческих решений – это методы реализации объективных законов, присущих этому процессу (законы мнения, экономические законы при принятии решений в экономической отрасли, законы, определяющие взаимосвязь рабочего оборудования и организации людей как элементов этой организации на основе социально-психологических отношений и т.д.).

Для решения проблемы обоснования и выбора управленческих решений могут быть использованы следующие критерии:

- практическая пригодность метода (определяется условиями и навыками, характеризующими его применение. Например, при линейном программировании мы можем использовать линейные функции);

- методологический баланс (т.е. на разных этапах процесса принятия решений определяются взаимосвязанные методы, например, когда неточная информация используется при подготовке управленческих решений и оценке их вариантов);

- экономическая эффективность (стоимость) применения метода указывает стоимость ресурсов, используемых для этих целей. Методы принятия решений должны быть надежными. Лицо, принимающее решение, должно понимать, насколько допустимы большие ошибки при принятии этого решения. Это определяет требование к вероятности используемого метода. Если вероятность будет известна заранее, то степень неопределенности в выборе метода решения уменьшится. Лицо, принимающее решение, может отдать предпочтение менее эффективному методу принятия решения, если оно вероятно;

– эффективность метода, обеспечивающего достаточную точность решения проблем;

– устойчивость метода определяется продолжительностью и частотой его использования [4].

Экономический анализ и учет используют другие методы для определения зависимости системы экономических факторов от результатов деятельности компании и базируется на диалектическом подходе к изучению экономических процессов и явлений. Экономический анализ изучает влияние ряда детерминированных и стохастических факторов на результаты деятельности организаций. Такое изучение состоит в: установлении причинно-следственных или вероятных связей между факторами и показателями эффективности; выявлении экономических закономерностей влияния факторов на функционирование компании и их описание с использованием математических зависимостей; возможности моделировать и изучать влияние факторных систем на показатель результативности путем воздействия на более низкие уровни управленческих решений [5].

Список использованных источников

1. Skliar O. Technical means for mechanization of technological processes on livestock farms / O. Skliar, S. Grigorenko // Theory, practice and science. Abstracts of V International Scientific and Practical Conference. Tokyo, Japan. – 2021. – Pp. 255-257.

2. Komar A. Basic methods of preparation of organic fertilizer from quail manure / A. Komar, O. Skliar, N. Boltianska // Технічне забезпечення інноваційних технологій в агропромисловому комплексі. Мелітополь: ТДАТУ, – 2021. – С. 183-187. URL: <http://www.tsatu.edu.ua/tsst/wp-content/uploads/sites/6/komar2021.pdf>

3. Manita I. Y. Justification of the energy saving mechanism in the agricultural sector / I. Y. Manita, A. S. Komar // Engineering of nature management. – 2021. – №1(19). pp. – 7–12.

4. Manita I. Application of nanotechnology in technological processes of animal husbandry in Ukraine. / I. Manita, N. Podashevskaya // онженерія природокористування. Харків: ХНУСГ, – 2020. –№2(16). – С. 33 – 37.

5. Komar A. S. The influence of technological characteristics of the udder of cows on suitability for machine milking / A. S. Komar // Haykovий вісник ТДАТУ, – 2021. – Вип. 11, том 1. – 13 с. URL: <http://www.tsatu.edu.ua/tsst/wp-content/uploads/sites/6/naukovyj-visnyk-tdatu-2021-vypusk-11-tom-1.pdf>.