#### Список использованных источников

- 1. Министерство экономики Республики Беларусь / Корпоративные и интегрированные формы управления экономикой [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://economy.gov.by/ru/integrirovannye\_struktury-ru/— Дата доступа: 12.02.2023
- 2. Министерство экономики Республики Беларусь / результаты мониторинга кластерного развития регионов [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://economy.gov.by/ru/news-ru/view/minekonomiki-preobrazovalo-rezultaty-monitoringa-klasternogo-razvitija-regionov-v-kartu-klasterov-44878-2019//— Дата доступа: 12.02.2023

### УДК 338.439.5

# Вячеслав Буглак, Константин Кондра

(Республика Беларусь)

Научный руководитель А. В. Лукашевич, ст. преподаватель Белорусский государственный аграрный технический университет

### СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ МЯСНОГО СКОТОВОДСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Выращивание крупного рогатого скота имеет свои преимущества перед производством свинины и мяса птицы, несмотря на их более высокую скороспелость и конверсируемость кормов. На 1 ц прироста живой массы крупного рогатого скота в республике расходуется 2,9–4,2 ц к. ед. концентратов, или в 1,4–2,7 раза меньше по сравнению с другими видами животных, что обеспечивает приоритетное развитие отрасли в условиях недостаточного производства зерна; стоимость одной кормовой единицы, используемой при выращивании и откорме, в 1,5–2 раза ниже, чем при откорме свиней и содержании птицы; в рационы кормления молодняка крупного рогатого скота возможно включение органических отходов, непригодных для других животных; не требуется дорогих построек, стоимость средств механизации ниже, чем в других отраслях животноводства [1].

В структуре белорусского экспорта сельскохозяйственного сырья и продовольствия на долю мясопродуктов приходится лишь около 20 %. Несмотря на это, внешняя торговля данной продук-

цией является важной для белорусских производителей. Основную прибыль им приносят именно экспортные поставки. Последние пять лет объемы экспорта говядины в замороженном виде выросли в 1,508 раза, а в свежем или охлажденном виде — на 11,0 %.

Данная продукция являлась в 2022 году высоко рентабельной, а прибыль от реализации 1 т говядины на внешних рынках выросла в 13,2 раза (таблица 1).

Беларусь является крупнейшим экспортером говядины на постсоветском пространстве, поставляя более 135 тыс. т в год и занимая 7-ю строчку в мировом рейтинге экспортеров охлажденного мяса говядины. В 2022 году белорусская говядина поставлялась на рынки десяти стран [3, с.190].

Показатель	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2022 г. к 2018 г. в %
Объем реализации говядины свежей или охлажденной, тыс. т	95,2	102,7	104,0	98,2	105,7	111,0
Объем реализации говядины замороженной, тыс. т	29,9	35,7	51,4	43,3	45,1	150,8
Прибыль от реализации 1 т говядины, долларов США	49,4	457,4	708,9	652,4	ı	-
Уровень рентабельности, %	1,2	16,6	23,0	19,6	_	_

Таким образом, можно сделать вывод, что мясное скотоводство играет для обеспечения продовольственной безопасности Республики Беларусь ключевую роль, а также является источником поступления валюты в страну.

Поголовье крупного рогатого скота в сельскохозяйственных организациях в 2022 году составляло 4242 тыс. гол., что на 0,3 % больше чем в 2018 году.

За два последних года данный показатель снизился на 0,3 %, что в натуральном выражении составило 14 тыс. голов КРС [2, с. 128].

Продуктивность КРС на выращивании и откорме за последние пять лет снизилась на 5,5 % или на 33 г. В 2018 году среднесуточ-

ный привес крупного рогатого скота на выращивании и откорме в сельскохозяйственных организациях составил 604 г, в 2021 году – 615 г, что на 12,4 % больше чем в 2020 году. Среднесуточные привесы крупного рогатого скота на выращивании и откорме за 2022 год в сельскохозяйственных организациях снизились на 19 г и составили 571 г. В ряде сельскохозяйственных организаций состояние материально-технической базы в мясном скотоводстве не позволяет обеспечить выполнение технологических требований при организации производства. В основном крупный рогатый скот размещен в устаревших помещениях, которые не пригодны для внедрения современных технологий. По этой причине среднесуточный прирост молодняка в некоторых сельскохозяйственных организациях остается ниже потенциально возможного на 35–40 %, расходы кормов составляют более 13 % кормовых единиц на 1 центнер прироста или в 1,8 раза выше нормативных [3].

Необходимо отметить, что производство (выращивание) крупного рогатого скота убыточно во всех областях. По результатам работы за 2022 год рентабельность продаж живого веса крупного рогатого скота составила -37,9 %. В 2021 году уровень убыточности мяса КРС составил 35,8 %, что 0,9 п.п. меньше чем в предыдущем году и на 3,5 п.п.

В 2018–2022 гг. в Республике Беларусь, наблюдается отрицательная тенденция роста уровня убыточности производства мяса КРС. Низкая эффективность животноводства в сельскохозяйственных предприятиях общественного сектора, выражающаяся в высоких затратах кормов, труда, денежных и материальных средств на единицу производимой продукции, привела к их убыточности [4]. Таким образом, можно сделать следующие выводы.

Мясное скотоводство играет для обеспечения продовольственной безопасности Республики Беларусь ключевую роль, а также является источником поступления валюты в страну.

В отрасли мясного скотоводства существенно изменились показатели продуктивности животных, также численности поголовья, причем не в лучшую сторону. Особенно выражен спад производства в отраслях скотоводства, что крайне недопустимо. Решение проблемы сводится, в первую очередь, к реализации организационноэкономических факторов, принятию мер по укреплению трудовой, производственной и технологической дисциплины, рациональному использованию материально-технических ресурсов.

#### Список использованных источников

- 1. Такун, С. Государственная поддержка мясного скотоводства в Республике Беларусь: состояние и направления развития / С. Такун, Е. Климовец // Аграрная экономика: Ежемесячный научный журнал. 2012. №9. С. 72.
- 2. Сельское хозяйство Республики Беларусь: статистический сборник / И.С. Кангро [и др.]; под редакцией И.В. Медведевой. Минск, 2019. 212 с.
- 3. Аналитическая записка о выполнении Государственной программы развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016–2020 годы за 2018 год [Электронный ресурс] / Официальный сайт Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. Минск, 2020. Режим доступа: https://mshp.gov.by/programms/dc7554fa043bcbd7.html. Дата доступа: 20.01.2020.
- 4. Смиронова, М.Н. Повышения эффективности и конкурентноспособности производства мяса крупного рогатого скота / М.Н. Смиронова // АПК: экономика, управление. – 2015. – №8. – С.45–46.

### УДК 338.43

## Алина Бульчик

(Республика Беларусь)

Научный руководитель О. В. Данильчик, ст. преподаватель Белорусский государственный аграрный технический университет

# ФОРМИРОВАНИЕ КОНКУРЕНТНОЙ СТРАТЕГИИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ АПК

Конкурентоспособность организации, как одна из важнейших категорий рыночной экономики, характеризует возможность и эффективность адаптации организации к условиям конкурентной среды, особенно в период кризиса.

Поэтому формирование конкурентной стратегии организации как основы кризисоустойчивой модели управления, а также разработка системы мер по достижению конкурентных преимуществ организации является актуальной.