

Список использованных источников

1. Herrity, J. What are soft skills? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.indeed.com/career-advice/resumes-cover-letters/soft-skills>. – Дата доступа: 14.02.2023.

УДК 338.43

Анна Дорофеева

(Республика Беларусь)

Научный руководитель Л. А. Казакевич, к.ф.-м.н., доцент
Белорусский государственный аграрный технический университет

РЕСУРСНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Ресурсный потенциал сельскохозяйственного предприятия включает землю, основные производственные фонды сельскохозяйственного назначения, материальные оборотные средства, финансовые и трудовые ресурсы. Все эти факторы действуют в совокупности и определяют производственные возможности. Между ними существуют определенные пропорции, нарушение которых ведет к ослаблению и неполному использованию производственного потенциала [1-2].

Целью данных исследований является изучение проблемы стабилизации и дальнейшего наращивания ресурсного потенциала сельскохозяйственной организации на примере ОАО «Хатьковцы» Волковысского района.

ОАО «Хатьковцы» расположено на расстоянии 6 км от районного центра г. Волковыска. На территории акционерного общества расположено 17 населенных пунктов, в которых проживает 1274 человека. ОАО «Хатьковцы» является предприятием с высоким уровнем специализации. Предприятие специализируется на производстве молочно-мясной продукции с развитым производством семян рапса и кормопроизводством.

В развитии аграрного сектора существенная роль принадлежит эффективному и бережному использованию земельных ресурсов сельскохозяйственного назначения, их качественному состоянию.

Информация о составе и структуре земельного фонда и сельскохозяйственных угодий ОАО «Хатьковцы» представлена в таблице 1.

Таблица 1 – Размер и структура земельного фонда ОАО «Хатьковцы» в 2019–2021 гг.

Вид земельных угодий	Площадь, га			Структура, %		
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Общая земельная площадь	5684	5941	11021	100,0	100,0	100,0
Сельскохозяйственные угодья	5131	5390	9880	90,3	90,7	89,6
Пашня	4448	4713	8783	78,3	79,3	79,7
Сенокосы и пастбища улучш.	522	522	827	9,2	8,8	7,5
Сенокосы и пастбища	161	155	270	2,8	2,6	2,4
Прочие земли	553	551	1141	9,7	9,3	10,4

Как видно, хозяйство обладает основными видами земельных угодий, причем показатели обеспеченности земельными ресурсами ежегодно увеличивались.

Данные о структуре основных средств ОАО «Хатьковцы» представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Динамика, состав и структура среднегодовой стоимости основных средств в ОАО «Хатьковцы» в 2019–2021 гг.

Вид основных средств	2019 г.		2020 г.		2021 г.	
	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %
Основные средства – всего	29931	100,0	35316	100,0	49736	100,0
в том числе:						
- здания и сооружения	21370	71,4	25212	71,4	32976	66,3
- передаточные устр-ва	1	0,003	1	0,001	98	0,2
- машины и оборудование	5037	16,8	6098	17,3	10611	21,3
- транспортные средства	722	2,4	932	2,6	1314	2,6
- инструмент, инвентарь и принадлежности	23	0,08	25	0,07	84	0,17
- рабочий скот и животные основного стада	2778	9,3	3049	8,6	4655	9,4

Среднегодовая стоимость основных средств ОАО «Хатьковцы» составила в 2021 году 49736 тыс. руб. При этом надо отметить тенденцию увеличения стоимости этой группы активов.

Одним из элементов обеспечения экономической безопасности предприятия является финансовая устойчивость, которая в первую очередь зависит от состояния и эффективности управления оборотными средствами. Стоимость оборотного капитала ОАО «Хатьковцы» на конец 2021 года составила 17923 тыс. руб., что на 90,7 % больше, чем на конец 2020 года. Вместе с тем эффективность использования оборотных средств снизилась, о чем свидетельствует уменьшение коэффициента оборачиваемости оборотных активов в 2021 году по сравнению с 2020 годом на 23,4 %, а также некоторое увеличение продолжительности оборота оборотных средств. В 2021 году среднесписочная численность работающих в ОАО «Хатьковцы» составила 209 человек, что на 13,6 % больше по сравнению с предыдущим годом. Следует отметить, что в хозяйстве высокая доля управленческого персонала и достаточно квалифицированные кадры механизаторов, водителей, животноводов. Для повышения эффективности использования ресурсного потенциала в ОАО «Хатьковцы» может быть предложено: применить технологии точного земледелия для внесения удобрений по менеджмент-зонам; оптимизировать состав сельскохозяйственных машин путем применения многофункциональных почвообрабатывающе-посевных агрегатов; использовать на фермах пастеризаторы для повышения производительности труда и уровня товарности молока.

Список использованных источников

1. Волченкова, А.С. Управление бизнес-потенциалом организаций на основе оценки производительности труда / А.С. Волченкова // Вестник аграрной науки. – 2021. – № 1 (88). – С. 112–119.
2. Гончаров, В. Производственный потенциал АПК: оценка и проблемы развития / В. Гончаров // Экономист. – 2016. – № 2. – С. 33–43.
3. Управление организацией [Электронный ресурс]: электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Управление организацией» для специальности 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям), / Минсельхозпрод РБ, УО "БГАТУ", ФПУ, Кафедра менеджмента и маркетинга; сост.: Л.А. Казакевич, М. И. Латушко, Е.Ю. Быкова. – Минск БГАТУ, 2017.