

производства, по номенклатуре статей и элементов затрат и в разрезе ее основных номенклатурных групп.

3. Между различными подразделениями нет налаженной системы сотрудничества, когда информация о тех или иных фактах проходит путь «снизу-вверх».

Следует отметить, что управленческий учет должен быть взаимосвязан с финансовым учетом, т.к. управленческий учет является в том числе источником информации для принятия тех или иных финансовых решений на предприятии.

Важным отличием финансового и управленческого учета является то, что финансовая отчетность отражает прошлые операции, а управленческий учет позволяет ориентироваться на плановые и прогнозные данные и носит субъективный характер. Можно сказать, что задачи, решаемые в рамках управленческого учета, гораздо шире и разнообразнее задач, решаемых при помощи финансового учета.

Каждая организация имеет свои планы, задачи и цели, эффективное достижение которых осуществляется путем принятия правильных управленческих решений.

Формирование механизма взаимодействия управленческого и бухгалтерского учета – одна из сложнейших проблем, требующих первоочередного решения.

Таким образом, для организаций в Республике Беларусь, которые стоят на пути к рыночной экономике, является актуальным внедрение современной системы управленческого учета, которая позволит принимать своевременные, оперативные и эффективные решения, которые будут способствовать организациям выйти на новый международный уровень.

УДК 657.1:005

Юлия Макаревич
(Республика Беларусь)

Научный руководитель М. Г. Мацкевич, ст. преподаватель
Белорусский государственный аграрный технический университет

ЗНАЧЕНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА И ПРОБЛЕМЫ ЕГО ВНЕДРЕНИЯ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

В современных условиях хозяйствования важной и актуальной является проблема совершенствования системы управления затра-

тами в организациях производственной сферы на основе использования единых принципов их планирования, учета и калькулирования. Управлять процессом производства в современных условиях невозможно, не имея достоверной и своевременной информации о затратах на производство и реализации продукции. Следовательно, для целей управления расход ресурсов необходимо измерять, а способы измерения должны быть адекватны современным технологиям управления.

На наш взгляд, системы управленческого и финансового учета не могут существовать полностью обособленно. В то же время их объединение на уровне способов учета отдельных активов, капитала, обязательств, расходов, доходов, способов формирования и анализа показателей финансовой отчетности невозможно из-за определенных различий в принципах и методах ведения финансового и управленческого учета.

Применительно к современным тенденциям развития отечественной методологии учета, управленческий учет следует рассматривать как систему накопления и полной всесторонней обработки информации о производственно-хозяйственной деятельности субъекта хозяйствования с целью создания универсальной базы данных для принятия тактических, стратегических, технологических, инновационных, экономических и структурных решений по планированию, контролю, анализу, регулированию и прогнозированию производственных ситуаций и оценке возможных тенденций развития организации и ее структурных подразделений.

Система управленческого учета состоит из множества процедур, которые в процессе хозяйственной деятельности могут существенно меняться в зависимости от целей управления организации. Тем не менее, они должны отвечать определенным специфическим принципам, основные из которых: непрерывность учета; использование единых для планирования и учета единиц измерения; преемственность и многократное использование первичной и промежуточной информации; применение бюджетного (сметного) метода управления; полнота и аналитичность; периодичность; целенаправленность; оперативность; достаточность; адресность; гибкость; защищенность от несанкционированного доступа и конфиденциальность.

Внедрение в практику деятельности субъектов хозяйствования Республики Беларусь системы управленческого учета позволит по-

высить информационную емкость учета, предоставит необходимый инструментарий для управления затратами, расходами и доходами, даст возможность оптимизации величины себестоимости произведенной продукции организаций производственной сферы.

В Республике Беларусь хотя на академически-теоретическом уровне и предпринята зарубежная традиция деления учета на финансовый и управленческий, в практике такое деление отсутствует: функции управленческого учета рассредоточены по различным отделам и структурным подразделениям, как это сложилось еще со времен существования советской экономики.

Руководители при внедрении управленческого учета сталкиваются с рядом проблем.

Выделим основные проблемные моменты при внедрении управленческого учета в организациях Республики Беларусь.

1. Отсутствие организационной структуры, что затрудняет внедрение управленческого учета. При формировании данной системы необходимо привлекать специалистов различных отделов, а также новых сотрудников. Данная реструктуризация системы управления является очень дорогостоящей как по финансовому, так и по временному критериям. Кроме того, она зачастую отрицательно воспринимается работниками, во-первых, из-за потенциального роста объемов работы, в том числе новой, и, во-вторых, из-за нежелания что-то менять и повышать квалификацию.

2. Недостаточный объем методик, литературных источников, которые могли бы описать механизмы практического внедрения и использования системы управленческого учета. В научной, учебной и практической литературе описание методик управленческого учета носит слишком теоретический и общий характер, отсутствуют конкретные методики внедрения в отраслях и описание механизмов взаимодействия различных служб, менеджеров различных уровней и информационных потоков.

3. Отсутствие квалифицированных сотрудников, которые бы имели практический опыт в системе управленческого учета, так как большинство организаций Республики Беларусь не разделяют бухгалтерский и управленческий учет, а возлагают на финансовых бухгалтеров предоставление информации для принятия управленческих решений, что неправильно, так как традиционный финансовый и управленческий виды учета подготавливают различную информацию как с точки зрения ее экономического содержания, так и пользователей.

Можно сделать вывод, что успех внедрения управленческого учета в практику белорусских организаций во многом зависит от научного обоснования его сущности, предмета, метода и объектов, от развития методик организации бухгалтерского учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, методик оценки эффективности деятельности различных структурных подразделений, методик распределения обязанностей и ответственности, методик исчисления цен и обоснования маркетинговой стратегии и т.д., использование которых будет способствовать повышению качества принимаемых управленческих решений и улучшению результатов деятельности субъектов хозяйствования.

Список использованных источников

1. Пермитина, Л.В. развитие производственного учета промышленных организаций на основе концепции устойчивого развития /Л.В. Пермитина, Н.А. Казакова. // Управленческий учет. – 2021. – 310. – С. 59–68.
2. Пермитина, Л.В. Совершенствование системы контроля расходов организаций на основе концепции устойчивого развития / Л.В. Пермитина, Н.А. Казакова. //Аудитор. – 2021. – №10. – С. 40–45.

УДК 631.162

Анна Ольшевская
(Республика Беларусь)

Научный руководитель Е.М. Бельчина, ст. преподаватель
Белорусский государственный аграрный технический университет

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ В ЖИВОТНОВОДСТВЕ

Развитие управленческого учета в сельском хозяйстве имеет важное значение с целью повышения конкурентоспособности и комплексной эффективности ведения хозяйственной деятельности.

Главной целью управленческого учета является предоставление руководителям организации информации, на основе которой они могут обоснованно принимать решения и повышать эффективность и производительность текущих операций. Вместе с тем, управленческий учет на большинстве отечественных сельскохозяйственных организаций не ведется или развит очень слабо. Многие его элементы не входят в традиционное понятие бухгалтерского, оперативного и статистического учета.