

В мировой практике есть множество примеров, которые подтверждают, что введение системы ключевых показателей эффективности (KPI) может увеличить прибыль предприятия на 10-30%. В частности, система KPI позволяет установить четкие критерии оценки эффективности работы каждого сотрудника, а также определить его вклад в общий успех организации. Это, в свою очередь, способствует формированию более прозрачной и справедливой системы вознаграждения, что является одним из ключевых факторов для повышения мотивации персонала.

Кроме того, внедрение системы KPI способствует улучшению коммуникации между руководством и сотрудниками, поскольку обе стороны понимают, какие результаты ожидаются от их работы и как они будут оцениваться. Это также помогает снизить текучесть кадров, так как сотрудники чувствуют себя более уверенно и лояльно по отношению к организации, которая заботится об их профессиональном росте и развитии.

Таким образом, мировая практика подтверждает, что система KPI является эффективным инструментом для увеличения прибыли организации и улучшения качества работы персонала.

УДК 338.43

Яна Панькова, Наталья Сидорок

(Республика Беларусь)

Научный руководитель Л.А. Казакевич, к.ф.-м.н., доцент
Белорусский государственный аграрный технический университет

ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ СЕБЕСТОИМОСТЬ ОВОЩНОЙ ПРОДУКЦИИ ЗАЩИЩЕННОГО ГРУНТА

Важным показателем, характеризующим работу предприятия, является себестоимость выпускаемой продукции. Себестоимость представляет собой денежное выражение затрат, которые включают стоимостную оценку используемых в процессе производства и реализации продукции природных ресурсов, сырья, материалов, топлива, энергии, основных фондов, трудовых ресурсов. В последние годы в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь отмечается тенденция роста себестоимости сельскохозяйственной продукции. Поэтому для

субъектов хозяйствования снижение себестоимости является актуальной задачей.

Цель данных исследований – анализ себестоимости производства овощей защищенного грунта и поиск путей ее снижения на примере Минского районного унитарного предприятия «Агрокомбинат «Ждановичи».

Сегодня УП «Агрокомбинат «Ждановичи» – это современное высокоэффективное многоотраслевое аграрное предприятие. Площадь теплиц составляет 31 га и ежегодно выращивается более 15 тыс. тонн овощей защищенного грунта: огурцы среднеплодные, томаты различных сортов, перец сладкий, баклажаны, зелень.

Производство овощной продукции в защищенном грунте является весьма трудоемкой и затратной отраслью. В таблице 1 приведены данные о структуре затрат на производство одной тонны овощей защищенного грунта. Как видно, основная доля затрат приходится на энергоресурсы, оплату труда, удобрения и средства защиты растений, что является следствием специфики технологии производства.

Таблица 1 – Структура затрат на производство 1 т овощной продукции защищенного грунта

Статьи затрат	Затраты, руб.	Удельный вес, %
Оплата труда с отчислениями	336,8	16,8
Семена	86,2	4,3
Удобрения и средства защиты растений	190,5	9,5
Затраты по содержанию основных средств	128,3	6,4
Работы и услуги	36,1	1,8
Стоимость ГСМ на технологические цели	16,0	0,8
Стоимость энергоресурсов на технологические цели	902,3	45,0
Прочие прямые затраты	308,8	15,4

Проведенный за период с 2020 г. по 2022 г. анализ влияния различных факторов на себестоимость производства овощной продукции защищенного грунта дал следующие результаты.

1. Урожайность овощей защищенного грунта уменьшилась с 55 до 49 кг/м², а валовый сбор – с 17050 до 15254 т.

2. Затраты на оплату труда при производстве овощей защищенного грунта увеличились на 257 тыс. руб. с 4889 до 5146 тыс. руб. за счет роста трудоемкости их производства с 35,7 до 38,5 чел.-ч/т и оплаты 1 чел.-ч. с 8,1 до 8,8 руб.

3. На производстве овощей защищенного грунта повышение трудоемкости производства 1 т овощей на 2,8 чел.-ч привело к повышению затрат на оплату 1 т овощей на 22,66 руб., а повышение уровня оплаты 1 чел.-ч на 0,7 руб. привело к росту затрат на оплату 1 т овощей на 26,95 руб.

4. Себестоимость 1 т овощей защищенного грунта возросла на 399 руб., в том числе за счет увеличения затрат на 1 га – на 180 руб., а за счет снижения урожайности себестоимость снизилась на 219 руб.

Таким образом, анализ состава и структуры себестоимости овощей защищенного грунта показал, что все усилия в УП «Агрокомбинат «Ждановичи» должны быть направлены на снижения затрат на энерго-ресурсы путем поиска альтернативных видов энергии и удешевление удобрений, средств защиты и посадочного материала. Немаловажным является и повышение производительности труда в трудоемком производстве, таком как тепличное овощеводство.

Выполненные оценки позволили выявить следующие резервы снижения себестоимости овощей защищенного грунта.

1. Увеличение доли посевов огурца и томата на 11,2 % в общей посадочной площади данных культур, за счет сокращения площади перца и баклажан, позволит увеличить объем производства этой продукции на 1281 т.

2. За счет использования новых более урожайных сортов объем производства огурца можно увеличить на 511 т, а объем производства томатов – на 1890 т.

В защищенном грунте можно выращивать такие современные сорта и гибриды огурцов как Изумрудные сережки F1, Пучковый Бум F1, Аристан F1, Бьерн F1, Конни F1, Миранда F1. Урожайность их достигает 75–80 кг/м². Высокоурожайные сорта и гибриды томатов – это «Герман F1», «Сытый хозяин F1», «Вельможа», «Любаша F1», «Толстой», «Принц Борже», «Русская душа», «Рекордсмен мира», «Абхазец» и «Черномор», Физума F1. Урожайность этих сортов составляет в передовых тепличных хозяйствах до 60–65 кг/м².

3. За счет увеличения снижения затрат на производство продукции можно снизить себестоимость 1 тонны огурцов на 163 руб., а томатов – на 295 руб.