

распределение данных показателей по зонам ответственности (структурным подразделениям и ответственными лицами); установление целевых значений данных показателей.

5-ый этап. Взаимосвязь системы КРІ с системой мотивации труда – позволит обеспечить заинтересованность работников в достижении поставленных целей.

6-ой этап. Автоматизация процесса учета и управленческой отчетности.

7-ой этап. Регулярный анализ на основании собранных данных.

8-ой этап. Контроль исполнения стратегии.

В заключение следует отметить, что основой разработки указанной бизнес-стратегии является то, что здесь предложены критерии КРІ в разрезе четырех аспектов (финансы, клиенты, внутренние бизнес-процессы, обучение и развитие), применительно к сельскохозяйственным организациям. Таким образом, обеспечивается единство и взаимосвязь бизнес-стратегии организации, сбалансированной системы показателей и критериев системы КРІ. Внедрение в практику рекомендуемых мероприятий будет способствовать не только повышению финансовой устойчивости и конкурентоспособности сельскохозяйственных организаций, но повысит заинтересованность работников в результатах трудовой деятельности, а, следовательно, и их мотивацию.

Литература

1. Бизнес-процесс [Электронный ресурс] : Википедия. Свободная энциклопедия. – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/Бизнес-процесс>. – Дата доступа: 11.09.2024.
2. Ключевые показатели эффективности [Электронный ресурс] : Википедия. Свободная энциклопедия. – Режим доступа: https://ru.wikipedia.org/wiki/Ключевые_показатели_эффективности. – Дата доступа: 11.09.2024.
3. Бельчина, Е. М. Сбалансированная система показателей и мотивация труда в сельском хозяйстве / Е. М. Бельчина // Формирование организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК : сборник научных статей XIII Международной научно-практической конференции, Минск, 27-28 мая 2021 г. – Минск : БГАТУ, 2021. - С. 48-52.
4. Кубарский, А.В., Трофимова, Н.Н., Чиченков И.И. Перспективы использования КРІ в сельском хозяйстве [Электронный ресурс] // Научный журнал «Эпомен». – № 52. – 2021. – С.54-60. – Режим доступа: <https://epomen.ru/issues/2021/52/06.pdf>. – Дата доступа: 12.09.2024 г.

УДК 338.242

К ВОПРОСУ О ВЫЯВЛЕНИИ И КЛАССИФИКАЦИИ ПРЕПЯТСТВИЙ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ИНТЕГРАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА

Войтко И.А., к.э.н., доцент

Белорусский государственный аграрный технический университет, г. Минск

Основным документом, регламентирующим порядок квалификации препятствий на внутреннем рынке Евразийского экономического союза и признания барьеров и ограничений устраненными, является одноименная методология, принятая решением Коллегии Евразийской экономической комиссии 28 марта 2023 г. № 41 [1]. Этим документом закрепляются понятия «барьеры», «изъятия» и «ограничения», а также определяется порядок получения информации о препятствиях и порядок проведения совместной работы по их рассмотрению и устранению.

Исследования показали, что положения Методологии не распространяются на правоотношения, связанные с мерами государственной поддержки сельского хозяйства, урегулированными приложением № 29 к Договору о ЕАЭС [2]. В то же время в последнем нет определения, какие меры аграрной политики либо действия субъектов бизнеса могут быть классифицированы как «барьеры», «изъятия» и «ограничения». Таким образом, вопрос

классификации квалификации препятствий на внутреннем рынке ЕАЭС в части оказания государственной поддержки сельскому хозяйству может быть урегулирован данным документом.

В настоящее время Евразийской экономической комиссией выявлен один барьер со стороны Республики Беларусь, заключающийся во введении в 2018 г. страной ограничений, предусматривающих выдачу ветеринарных разрешений и переоформление ветеринарных сертификатов для ввоза на территорию Республики Беларусь животноводческой продукции из Российской Федерации [3]. К настоящему времени были проведены ряд консультаций и письмом Минэкономики Республики Беларусь от 31.03.2023 г. № 19-02-022901 белорусская сторона уведомила ЕЭК о планируемых действиях по устранению барьера.

В ходе анализа для аграрной сферы в рамках реализации интеграционного потенциала Союзного государства, ЕАЭС выделены 15 ограничений, которые были разделены на группы в зависимости от сферы влияния ограничения:

в сфере документального оформления качества реализуемой продукции, ее технического соответствия национальным требованиям;

в сфере налогообложения, таможенного декларирования;

в сфере административных методов государственного регулирования.

Исследования показывают, что наличие препятствий может отрицательно сказываться на экономике государства – члена, страдающего от него. В частности, такое отрицательное воздействие может проявиться увеличении затрат на реализацию продукции за счет следующих основных компонентов (авторский подход, может быть дополнен при необходимости):

компонент затрат 1 – затраты на дополнительную сертификацию продукции, включая проведение лабораторного исследования;

компонент затрат 2 – увеличение сроков проведения отгрузки и транспортировки товаров;

компонент затрат 3 – сокращение объемов реализации продукции вследствие ее удорожания и снижения конкурентоспособности;

фискальный компонент 1 – снижение налоговых поступлений в бюджет, вследствие снижения объемов продаж.

Ущерб, равно, как и дополнительные выгоды от устранения препятствия, может быть определен с учетом удельного веса затрат на сертификацию в себестоимости продукции, реализация которой в государстве – члене ЕАЭС требует дополнительного документального оформления, стоимости кредитных ресурсов, которые могут потребоваться для покрытия дополнительных затрат, цены реализуемой продукции, подпадающей под выявленные ограничения и пр. Расчет указанных компонентов может быть определен с использованием следующих методических подходов:

$$CE_1 = E_s + E_l, \quad (1)$$

где CE_1 – компонент затрат 1, руб.;

E_s – стоимость получения сертификата на партию товара, руб.

E_l – стоимость лабораторного исследования одной партии товара, руб.

$$CE_2 = (Q_e * \frac{K}{100}) / 365 * N, \quad (2)$$

где CE_2 – компонент затрат 2, руб.;

Q_e – стоимость партии товара, подлежащего национальной сертификации, руб.;

K – коэффициент, отражающий стоимость денежных ресурсов, % (как K может использоваться средняя ставка по коммерческим кредитам);

N – продолжительность проведения сертификации, дней.

$$CE_3 = (P_g - P_f * (Q_f - Q_s)) , \quad (3)$$

где CE_3 – компонент затрат 3, руб.;

Q_f – количество товара, планируемого к реализации, шт., кг, м3;

Q_s – количество фактически реализованного товара с учетом дополнительной национальной сертификации, шт., кг, м3;

P_g – плановая цена единицы товара, руб./шт. (кг, т, м3).

P_f – фактическая цена единицы товара, руб./шт. (кг, т, м3).

$$FC_1 = (T_g * (R_s - R_f))/100\% , \quad (4)$$

где FC_1 – фискальный компонент 1, руб.;

R_s – планируемая выручка от реализации товара, руб.;

R_f – фактическая выручка от реализации товара, руб.

T_g – налоговая нагрузка в выручке товара, %

Таким образом, наличие препятствий может отрицательно сказаться на экономике государства – члена, страдающего от данного препятствия. Такое отрицательное воздействия может проявиться в следующем:

рост цены реализуемой продукции и снижение объемов ее реализации вследствие удорожания и снижения конкурентоспособности;

падение эффективности деятельности субъектов бизнеса;

снижение налоговых поступлений в бюджет.

Литература

1. Решение Коллегии Евразийской экономической комиссии от 28 марта 2023 г. № 41 «Об утверждении Методологии квалификации препятствий на внутреннем рынке Евразийского экономического союза и признания барьеров и ограничений устраненными» (Принято в г. Москве 28.03.2023) [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <https://barriers.eaeunion.org/> – Дата доступа : 31.08.2024.
2. Договор о Евразийском экономическом союзе [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=F01400176> – Дата доступа : 31.08.2024
3. Портал общих информационных ресурсов и открытых данных ЕЭК [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <https://barriers.eaeunion.org/> – Дата доступа : 31.08.2024.

УДК 339.5

НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ ЭКСПОРТА АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ ТОВАРОВ БЕЛАРУСИ В КОНТЕКСТЕ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Карпович Н.В., к.э.н., доцент

Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, г. Минск

Одним из главных средств включения государства в глобальные цепочки добавленной стоимости является внешняя торговля, которая также выступает фактором сбалансированного развития национальных продуктовых рынков. В последние годы экспорт товаров сельскохозяйственных предприятий и пищевой промышленности Беларуси формирует около 20 % валютных поступлений от поставок товаров за рубеж наряду с такими отраслями как химическая промышленность, производство машин, оборудования и транспортных средств и т.д.

Национальный экспорт сельскохозяйственной продукции и готового продовольствия играет важную роль в экономическом и социальном развитии страны: на мировой рынок