

Литература

1. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 29 августа 2008 г. №1249 «О Программе развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2015 года».

In this paper we propose increasing the use of logistic systems and the introduction of a new generation of transportation. While minimizing vehicle route, provides control speeding, driving, and the getaway driver, the probability of traffic accidents.

УДК 631.15:33

ТПК «НИВА: БИЗНЕС-ПЛАН» КАК ИНСТРУМЕНТ ПЛАНИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Исаченко Е.М.

УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»

Крошинская Л.И., доцент

ЧУО «БИП – Институт правоведения»

г. Минск, Республика Беларусь

Планирование сельского хозяйства, как и других сфер материального производства, является неотъемлемой частью организации любой целенаправленной деятельности вне зависимости от действующей социально-экономической системы. Представляя собой специфическую функцию управления, планирование предназначено для определения целей и действий по их реализации, рассчитанных на конкретный период.

Необходимость планирования сельского хозяйства связана прежде всего с ответственностью государства за продовольственное обеспечение населения, формирование наиболее целесообразных межотраслевых и внутриотраслевых пропорций, усиление роли научно-технического прогресса в создании эффективного производства, а также с происходящим усложнением экономических связей и технологических решений, цикличностью природных факторов, возрастающим влиянием

экономических результатов деятельности на социальное положение сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Особого внимания заслуживает становление системы планирования на уровне сельскохозяйственного предприятия, так как сельский товаропроизводитель является фундаментом всей аграрной экономики, ее основным звеном, на котором базируется благополучие общества в целом. Основная цель составления бизнес-плана развития заключается в том, чтобы наиболее полно отразить картину социально-экономического положения организации и возможностей ее развития.

С переходом к рынку в значительной степени изменилась методология составления бизнес-плана сельскохозяйственного предприятия, но основные приёмы планирования – балансовый и нормативно-расчетный методы – остались неизменными.

Основным недостатком данных методов планирования является невозможность учета влияния множества динамически изменяемых во времени факторов, определяемыми рыночными отношениями: ценообразование, инфляция, сбыт, налоги, несвоевременность расчетов и т.д. Дополнительно на результатах работы предприятий в значительной мере сказываются особенности сельскохозяйственного производства. Все это делает проблему планирования сложной, многовариантной задачей. Изменение условий функционирования даже одной из отраслей сельскохозяйственного предприятия в силу наличия прямых и обратных связей приводит к определенным изменениям в других отраслях и во всей структуре производства. Поэтому любая корректировка бизнес-плана сопряжена у специалистов сельского хозяйства с большими затратами времени, а результаты расчетов по этим планам (не более 1-2 вариантов) не всегда являются лучшими. По существу методика планирования развития сельскохозяйственного производства в настоящее время не обеспечивает качественного составления плана.

Развитие информационных технологий и вычислительной техники предоставляет широкие возможности для планирования стратегии развития с помощью применения программных продуктов для создания эффективных предложений по оптимизации деятельности сельскохозяйственных предприятий.

Сегодня существует два типа программ, которые используются для разработки бизнес-планов. Первый тип программного обеспе-

чения – специализированные программные продукты, второй тип – универсальные.

Специализированные программные продукты помогают максимально автоматизировать создание бизнес-плана. Работать в таких программах может практически любой человек, даже тот, кто не знаком с финансовым анализом и никогда не изучал бухгалтерский учет и планирование. Кроме того, работа таких программных продуктов значительно уменьшает сроки расчета и построения финансовой модели.

Самым удобным универсальным продуктом для разработки бизнес-плана является MS Excel. Он позволяет создавать абсолютно прозрачные финансовые модели, наглядно показывает связь между различными ключевыми параметрами и позволяет детально корректировать разработанный бизнес-план.

УП «ГИВЦ Минсельхозпрода» по заказу Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь создал программный комплекс, предназначенный для автоматизации разработки бизнес-плана развития сельскохозяйственной организации «НИВА: Бизнес-план».

Программный комплекс «НИВА: Бизнес-план» предназначен для:

1. Автоматизации процесса, составления бизнес-плана развития сельскохозяйственной организации.
2. Взаимоувязки производственных программ: «Растениеводство», «Животноводство» и «Производство».
3. Количественного и качественного обоснования каждого раздела плана.
4. Оценки эффективности работы сельскохозяйственной организации.

Основные функции программного комплекса «НИВА: Бизнес-план»:

- обеспечение технико-экономического обоснования, где излагаются идеи бизнеса, и определяется необходимость ресурсов и надлежащее их размещение, определяются слабые места для сокращения возможных рисков и неопределенностей;
- является инструментом управления и руководством для превращения задуманного в жизнь, а также критерием, по которому будет дана оценка работе по его выполнению;

- является инструментом для обеспечения финансирования данного проекта развития сельскохозяйственной организации.

Преимущества программного комплекса «НИВА: Бизнес-план»:

- Автоматический расчёт показателей бизнес-плана. Для этого достаточно ввести первичные данные и единожды заполнить справочники нормативов, сложившихся и утвержденных в данном хозяйстве, ввести или изменить справочную информацию, которая обновляется периодически, один раз в год (несколько лет). Причем это не означает, что необходимо вводить, например, новый преискурант, технологическую карту и т.д. заново, достаточно просто, сделать копию данного документа, и уже там, при необходимости изменить устаревшую информацию.

- Наличие «Технологической карты» с перечнем работ, которые необходимо выполнить для выращивания культуры в оптимальные (указанные) сроки. Автоматический расчет затрат на ГСМ и заработную плату по каждой работе исходя из нормативов трудовых ресурсов и расхода ГСМ, утвержденном в каждом хозяйстве. Программный комплекс поставляется с примерным перечнем работ и нормативов, указанных для силовых машин и механизмов из сборника «Типовые нормы выработки и расхода топлива на механизированные полевые работы в сельском хозяйстве» разработанном сотрудниками Учреждения «Республиканский нормативно-исследовательский центр» Минсельхозпрода РБ.

- Возможность составления бизнес-плана на каждый последующий год, не с «чистого листа», а имея уже данные с прошлого периода (так незавершенное производство прошлого года, это начало производства на текущий год), достаточно указать номер предыдущей производственной программы. Причём следует отметить, что данный программный продукт не ограничивает хозяйство в количестве создаваемых вариантов бизнес-плана на один и тот же период времени. Что даёт широкое поле деятельности в составлении различных вариантов планирования работы хозяйства.

- Наличие полного комплекта печатных форм всех документов, что значительно облегчает документооборот в хозяйстве и предоставление отчетности в вышестоящие органы.

- Возможность не только планирования производственной деятельности хозяйства, но и создание её реальной картины. Это осу-

ществляется путем создания копии-дубликата уже утвержденного бизнес-плана, и корректировки информации на основе уже имеющихся фактических данных. Таким образом, имея на руках два бизнес-плана на один и тот же период времени, спланированный и фактический, можно всецело оценить работу хозяйства. Что даёт хорошую основу для дальнейшего планирования и функционирования данного хозяйства.

- Удобный интерфейс, позволяет в кратчайшие сроки освоить программный комплекс.

Таким образом, автоматизация бизнес-планирования в сельскохозяйственных организациях является очень важным моментом, позволяющим не только спланировать все затраты и доходы будущего периода, но и отразить общую картину эффективности работы предприятия. Что даёт хорошую основу для его развития в дальнейшем.

Программный комплекс «НИВА: Бизнес-план» на сегодняшний день является единственным в Республике Беларусь тиражируемым отраслевым решением по автоматизации разработки бизнес-плана сельскохозяйственных организаций.

Литература

1. Терновых, К.С. Планирование на предприятии АПК / К.С. Терновых, А.С. Алексеенко, А.С. Анненко и др.; под ред. К.С. Терновых. – М.: КолосС, 2007. – 333 с.

Agriculture planning, and other spheres of material production is an integral part of any purposeful activity regardless of the existing socio-economic system. Representing a specific control function, the plan is intended to define the goals and actions for their implementation, designed for a specific period.

The need for planning of agriculture is primarily associated with the state's responsibility for ensuring food of population, forming the most appropriate inter-sectoral and intra-branch proportions, strengthening the role of scientific and technical progress in creation of effective production, as well as with the happening complication of economic relations and technological solutions that recurrence of natural factors, the growing impact of the economic results of activities on the social situation of agricultural producers.