

лирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 — 2020 годы // Собрание законодательства РФ. — 2012.- № 30 от 23.07.2012.

2. Сизова Е. А. Сравнительная характеристика биологических эффектов разноразмерных наночастиц меди и железа / Е. А. Сизова // Вестник российской сельскохозяйственной науки.—2017.— №3. С. 13-18.

3. Техногенные материалы в агробиоценозах: перспективы и риски / под. ред. С. А. Мирошникова. – Оренбург: ООО ИПК «Университет», 2016.

4. Нормы технологического проектирования предприятий по производству комбикормов. [Электронный ресурс] / Библиотека гостей, стандартов и нормативов.- Режим доступа: [http:// infosait.ru](http://infosait.ru), свободный. (Дата обращения: 21.05.2018 г.)

5. Бурлуцкий Е.М. Пути усовершенствования процесса дробления зернового материала и их анализ инженерно-математическими методами / Е.М. Бурлуцкий, В.Д. Павлидис, М.В. Чкалова, // Агропанорама.—2015.—№5 (111)

6. Чкалова М. В. Определение параметров и характеристик математической модели процесса измельчения зернового сырья / М. В. Чкалова, В. Д. Павлидис, О. А. Капустина // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе.—2017. — №4(24)

УДК 631.152:637

О.А. Карабань, ст. преподаватель,

Учреждение образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск

НАПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОГО ПОДКОМПЛЕКСА

Ключевые слова: инновации, инновационная деятельность, управление организацией, молочный подкомплекс, управленческие кадры, системы управления молочным стадом, экономическая эффективность.

Key words: innovation, organization management, dairy subcomplex, management personnel, dairy herd management systems, economic efficiency.

Аннотация: В статье рассматриваются препятствия, сдерживающие успешное внедрение инноваций. Предложены основные направления инновационного развития.

Abstract: The article considers with the obstacles hindering the successful implementation of innovations. The basic directions of innovative development are offered.

Важнейшим элементом современного развития молочного подкомплекса является инновационная деятельность хозяйствующих субъектов. Поддержание конкурентоспособности невозможно без проведения значительной научной работы и использования мировых передовых инноваций, постоянного совершенствования и оптимизации используемых технологий.

Развитие молочного скотоводства в Беларуси — это целый комплекс мероприятий, разрабатываемых и проводимых на государственном уровне. Сюда включены как реконструкция и модернизация существующих молочно-товарных ферм и крупных комплексов, так и строительство новых зданий, отвечающих новейшим требованиям к содержанию животных, энергоэффективности и ресурсосбережения. Что позволяет повысить конкурентоспособность этой отрасли.

Исследованиями установлено, что промышленное производство молока экономически эффективнее мелкотоварного. На крупных животноводческих комплексах имеется значительная материальная база. За счёт высокой концентрации и интенсификации производства комплексы могут снижать себестоимость продукции, а, следовательно, получать дополнительную прибыль. Крупные комплексы более привлекательны для инвесторов из-за меньших капитальных вложений в реконструкцию.

Но все же в молочном подкомплексе существует ряд препятствий, сдерживающих успешное внедрение инноваций:

– крайне низкая обеспеченность управленческими кадрами, желающими и умеющими использовать в своей управленческой деятельности различные нововведения. Тому есть несколько причин. Во-первых, перед руководителями на первом месте стоит выполнение доведенных директивных заданий по объему производимой продукции, а инновационная деятельность, как известно, связана с риском сокращения объёмов производства в период внедрения новшеств. Во-вторых, руководители не желают отказываться от привычного подхода и учиться чему-то новому. Они не готовы серьезно рассматривать идеи, если не уверены в их будущем успехе. В большей мере этому способствует отсутствие самостоятельности в принятии решений. Третьей причиной можно назвать недостаточное видение целостной картины от внедрения инноваций. Часто внедрение чего-то нового происходит без учета всех составляющих производственного процесса, что не оказывает должного эффекта на конечный результат. Примером может служить строительство новой фермы, которая не укомплектована в полной мере дойным стадом и не обеспечена в достаточном объеме по количеству и качеству кормами. И четвертой причиной является отсутствие должного вознаграждения и поощрения за успешное внедрение инноваций. Успех воспринимается как само собой разумеющееся, а вот за неудачи может последовать наказание.

– ограниченность материальных и финансовых ресурсов, для осуществления технического перевооружения, переоснащения и внедрения передовых производственных линий, проведения реконструкции организации. Это создает для инновации весьма жесткие условия, не позволяет реализовать не только крупные инновационные проекты, но и ускорить процесс выбытия морально и физически изношенного оборудования.

– первые два препятствия порождают невостребованность инноваций большинством хозяйствующих субъектов из-за несоответствия имеющейся материально-технической базы уровню производимых исследований и разработок.

– недооценивание энтузиазма молодых специалистов. В первую очередь молодые специалисты сталкиваются с отсутствием общественного признания такого вида труда: труд агронома или инженера не популярен в молодежной среде, заработок также оставляет желать лучшего, условия труда некомфортны, перспективы карьерного роста неопределенны, культурно-бытовые блага, как правило, отсутствуют. Во-вторых, молодые специалисты, вдохновленные и наполненные силами и энергией, приходят на предприятия в надежде внедрять полученные знания на практике и сталкиваются с тем, что с их мнением не считаются вовсе. Получается, что не они превносят в работу организации новые идеи, а наоборот, они вынуждены подчиняться требованиям старой системы.

Исходя из выше изложенного, мы предлагаем основные направления инновационного развития молочного подкомплекса (рис. 1).

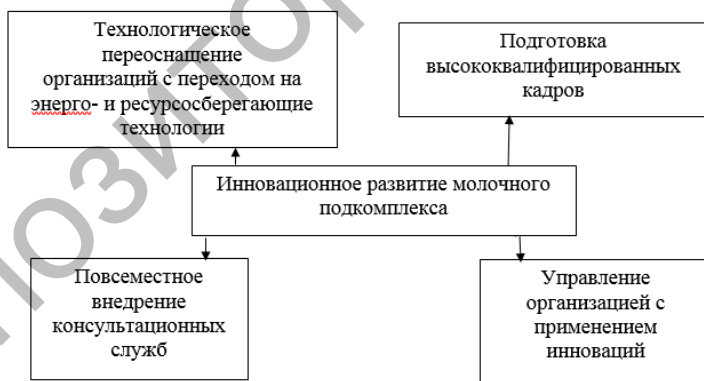


Рисунок 1. Основные направления инновационного развития молочного подкомплекса

Технологическое переоснащение организаций с переходом на энерго- и ресурсосберегающие технологии в молочном подкомплексе предпола-

ет использование новых технологий содержания, кормления, доения скота, внедрение передовых машин и оборудования, а также автоматизацию отдельных процессов. Сегодня ни сельхозтехника, ни аграрная наука не могут похвастаться массовыми результатами мирового уровня, тем более превосходящим его. Отставание от лидеров только увеличивается. Технологическое переоснащение организаций должно сопровождаться подготовкой высококвалифицированных кадров, способных эффективно внедрять и использовать в производстве новейшие технологии. Недостаток хороших кадров особенно ощутим в животноводстве. Хозяйства обеспечены квалифицированными зоотехниками на 83 процента и на 78 — ветеринарами. Молодежь после отработки на селе не задерживается, да и опытные специалисты нередко ищут себя в других сферах, где лучшие условия и более высокая зарплата. Необходимо скорректировать в профильных учебных заведениях систему подготовки кадров, сроки и время прохождения производственной практики, в период которой студентов практикантов из вузов без ущерба производству можно поставить дублерами на разных участках работ для приобретения опыта.

Внедрение консультационных служб призвано обеспечить узнавание инноваций не только по производственному опыту передовых организаций, но и от науки ещё на стадии создания новшеств. Эффективность инновационных процессов зависит от взаимодействия организаций, входящих в молочный подкомплекс, с научными организациями на постоянной основе. Консультационные службы должны не только предоставлять идеи, информацию и практические навыки, необходимые сельскохозяйственным организациям и фермерам для освоения и применения более эффективных методов в растениеводстве и животноводстве для рационального использования имеющихся ресурсов, но и оказывать практическое содействие по освоению инноваций в производстве, а также помогать субъектам хозяйствования формировать здравое мнение и принимать правильные решения. Информационно-консультационные службы призваны объединить интересы производителей, ученых-технологов, а также потребителей предлагаемой инновационной продукции.

Одной из главных проблем в инновационной деятельности является проблема организации этой деятельности, т.е. проблема управления. Важнейшим фактором обеспечения эффективности инновационного процесса становится квалификация руководителя и специалистов, от которых требуется виртуозное владение всем набором инструментов управления. Повышать инновационную активность специалистов организаций необходимо не только за счёт переобучения, приобретения ими необходимых навыков и умений, но и рационализации использования их креативных способностей. Решить кадровые проблемы и тем самым сократить затраты на

персонал можно путем снижения влияния человеческого фактора. На сегодняшний день недостаточно лишь визуально контролировать состояние животных. Необходимо действовать на опережение, когда отклонение параметров процессов, происходящих в организме, от нормативных или запланированных только намечается.

Таким образом, для эффективного управления организациями, и в частности молочно-товарными фермами, следует внедрять системы управления молочным стадом. Это эффективный инструмент, который упрощает повседневное управление молочной фермой, анализирует происходящее и предоставляет важную информацию для долгосрочного планирования. Система 24 часа в сутки, семь дней в неделю получает от подключенного к ней оборудования точные данные о каждом животном стада. Она объединяет и анализирует эти данные с помощью программы управления фермой, выдавая четкую информацию для принятия решений.

Система управления молочным стадом позволяет управлять фермой, контролировать процесс доения, осуществлять автоматическое кормление, вести успешное воспроизводство, следить за здоровьем стада, просматривать данные о коровах и нетелях, экономить время и повышать эффективность. Система освободит часть вашего времени и позволит спланировать, рассчитать и проанализировать информацию. Вы сможете выявить отклонения в поведении животных и найти пути улучшения работы для достижения поставленных целей. Вы сможете оценить выполненную за день работу, проанализировать данные по отдельной корове, стаду и ферме в целом за определенный период; проверить, выполняются ли ваши планы.

Таким образом, инновации должны стать ориентиром для производителей на пути повышения конкурентоспособности, что является весьма актуальным на современном этапе. Инновационное развитие должно идти по пути технологического переоснащения организаций с одновременной подготовкой высококвалифицированных кадров. Успешному внедрению инноваций будут способствовать консультационно-информационные службы.

Благодаря использованию систем управления стадом можно достичь индивидуального учета животных, выполнения большего объема работ с меньшими затратами труда и времени, минимизации влияния «человеческого фактора» на производственные и экономические результаты.

Список использованной литературы

1. Гусаков В.Г., Шпак А.П., Тетеркина А.М. Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации / В.Г. Гусаков [и др.] // Мн. Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси. – 2016. – с.164
2. Петров Е. А., Петрова О. Г. Предпосылки внедрения инноваций в молочно-продуктовый подкомплекс АПК // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2016. – № 1 (январь). – С. 16–20.