

- полная автоматизация (применение технологии смарт-контрактов позволит минимизировать человеческий фактор);
- децентрализация (ядро системы не будет принадлежать одной компании или человеку, дает независимость данных).

Кроме подбора персонала, блокчейн предлагает и другие области применения. На сегодняшний день менеджмент стремится быть более инновационным и менее иерархическими. В крупных компаниях сотрудники хотят большей свободы действий и ответственности. Кадровая служба, в свою очередь, пытается повысить вовлеченность, измеряя участие каждого сотрудника в процессе. Блокчейн может стать инструментом для решения этой задачи, так как он позволяет увеличить долю участия сотрудников в деятельности компании и внедрить децентрализованные автономные организации.

Автоматизация позволит сотрудникам видеть и выбирать сообщества, которые подходят именно им по компетенциям и настроением. А кадровая сможет измерять участие каждого в подобных сообществах, просчитывая уровень вовлеченности. С прозрачностью блокчейна станет возможным видеть, как конкретный сотрудник принял участие в определенном виде деятельности. Это позволит справедливо распределить поощрения за проделанную работу и полученный результат и облегчить работу специалистов по управлению персоналом.

УДК 658:004

**Н. Быков**

(Республика Беларусь)

Научный руководитель С.В. Бондарь, к.э.н., доцент  
Белорусский государственный аграрный технический университет

### **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В УПРАВЛЕНИИ ОАО «СОЛИГОРСКАЯ ПТИЦЕФАБРИКА»**

Одной из важнейших задач настоящего времени можно назвать совершенствование процессов управления, в числе которых применение современных информационных технологий является залогом результативности работы практически любых организаций. Эффективное управление организацией сегодня невозможно без управле-

ния ее информационной деятельностью, всей системой корпоративной информации.

Стремительное развитие и распространение новых информационных, а также телекоммуникационных технологий приобретает сегодня характер глобальной информационной революции, которая оказывает возрастающее влияние на политику, экономику, управление, финансы, науку, культуру и другие сферы жизнедеятельности общества в рамках национальных границ и в мире в целом.

Использование информационно-коммуникационных технологий является необходимым конкурентным преимуществом и неотъемлемым составляющим стратегического планирования развития организаций АПК.

Методология стратегического планирования в сфере информатизации включает в себя анализ различных аспектов, которые имели место в прошлом и вероятно могут быть актуальны в будущем. В целом она состоит из ряда последовательно выполняемых шагов:

1. Анализ прошлых тенденций.
2. Анализ внешних перспектив предприятия.
3. Анализ позиций в конкурентной борьбе.
4. Выбор стратегии поведения.
5. Анализ путей диверсификации.

В результате предприятие стратегию поведения, т.е. определяет новые цели, задачи и направления развития в прогнозируемом будущем.

Среди ведущих птицеводческих организаций Республики Беларусь следует отметить ОАО «Солигорская птицефабрика». Основная продукция организации – яйцо куриное диетическое и столовое (белое и цветное). Визитной карточкой предприятия стали яйца под торговой маркой «Молодецкие».

ОАО «Солигорская птицефабрика» стало первым среди птицеводческих хозяйств Республики Беларусь, освоивших выпуск продукта функционального назначения. Яйца «Молодецкие» куриные и перепелиные обогащены природным селеном и витамином Е, через специально сбалансированное кормление птицы с добавлением природного селена и витамина Е.

На сегодняшний день ОАО «Солигорская птицефабрика» по итогам работы в 2017 году входит в число крупнейших птицефабрик республики и занимает почетное 2-ое место по производству куриных яиц – 315,7 млн шт. За данной организацией следует Го-

мельская птицефабрика – 241,6 млн шт., Барановичская птицефабрика – 219,6 млн шт. и птицефабрика «Городок» – 139 млн шт.

Одним из условий успешного развития предприятия является правильно обоснованная и сформулированная политика и стратегия, на основании которых строится линия управления организацией с целью улучшения ее деятельности. Данное планирование и управление должно базироваться на современных информационных системах в своей отрасли.

На данный момент в организации бизнес-планирование осуществляется вручную, при этом специалисты тратят много времени на анализ информации, ее обработку и прогнозирование. В текущее время информационных технологий возникла необходимость внедрения программы для проектного анализа, например, Project Expert.

Аналитическая система Project Expert – программа, позволяющая спрогнозировать планируемые инвестиционные решения без потери финансовых средств, предоставить необходимую финансовую отчетность потенциальным инвесторам и кредиторам, обосновать для них эффективность участия в проекте.

С помощью Project Expert исходные данные о планируемой операционной деятельности, обеспечивающих ее реализацию вновь создаваемых активах и привлеченных для их финансирования средствах автоматически преобразуются в:

- прогнозную финансовую отчетность: отчет о движении денежных средств, баланс, отчет о прибылях и убытках;
- таблицы прогнозных финансовых показателей, показателей эффективности инвестиций;
- итоговые отчеты бизнес плана.

На основе финансовой модели Project Expert автоматически формирует отчеты, соответствующие международным стандартам финансовой отчетности (МСФО). Это делает результаты расчетов понятными иностранным инвесторам.

Финансовые отчеты демонстрируют результаты деятельности компании, и вы получаете их в Project Expert автоматически в результате выполнения расчетов. Процесс генерации бухгалтерских процедур и формирования отчетных финансовых документов осуществляется в соответствии с международными стандартами бухгалтерского учета.

Главный экономический эффект от внедрения средств автоматизации заключается в улучшении экономических и хозяйственных показателей работы организации, в первую очередь за счет повышения оперативности управления и снижения трудозатрат на реализацию процесса управления, то есть сокращения расходов на управление.

Для ОАО «Солигорская птицефабрика» экономический эффект выступает в виде экономии трудовых и финансовых ресурсов, получаемой от:

- снижения трудоемкости расчетов, алгоритмизации программирования и отладки программ за счет использования Project Expert в процессе разработки бизнес-планов организации;
- снижение трудозатрат на поиск и подготовку документов;
- экономии на расходных материалах (бумага, флешки, и прочая мелкая организационная техника).

УДК 658.5

**Е. Воробьёва**

(Республика Беларусь)

Научный руководитель М.И. Латушко, к.в.н., доцент  
Белорусский государственный аграрный технический университет

## **СОВРЕМЕННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ**

К началу XXI в. стало очевидным, что в условиях жесткой конкуренции и перепроизводства самым значительным конкурентным преимуществом может стать мгновенная реакция на внешние изменения и, самое главное, на изменение потребительских предпочтений. Тогда же и появилась концепция управления организацией посредством управления бизнес-процессами. Данная концепция реализует принципы системного управления качеством, где основным объектом внимания является синергетический эффект за счет оптимально выстроенных процессов, т.е. повышение эффективности при взаимовлиянии участвующих в нем функций. При этом во главу угла ставится не продукт или услуга, формируемые организацией, а качество процессов их формирования.

Определяющим показателем является стратегический анализ бизнес-процессов, дающий возможность определить, какие новые