

## Литература

1. Основные документы договорно-правовой базы, заключенные между КНР и Республикой Беларусь, 1992–2002. — Пекин, 2002. — С. 38.
2. Совместная декларация Китайской Народной Республики и Республики Беларусь. — 05 декабря 2005 год. — С. 4.
3. Невидомая, Н. Китай: традиции и инвестиции / Н. Невидомая // Директор. — 1/2005 год. — С. 90.
4. Селищев, А.С. Китайская экономика в XXI веке / А.С. Селищев, Н.А. Селщев. — Санкт-Петербург: Питер, 2004. — 240 с.
6. Основные положения программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2006–2010 годы. — Минск — 2006. — С. 34.
7. Мацель, В.М. Становление и развитие дружественных белорусско-китайских отношений / В.М. Мацель. — Барановичи: Баранов. укрупн. тип., 2004. — 190 с.
8. Малевич, И.А. Внимание, Китай / И.А. Малевич. — Минск–Москва, 2001. — С. 185.

## ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ЭФФЕКТИВНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ФЕРМЕРСКИХ ХОЗЯЙСТВ И НАПРАВЛЕНИЯ ЕГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Л.Г. Третьяк

*Белорусский государственный аграрно-технический университет (г. Минск)*

В Государственной программе возрождения и развития села на 2005–2010 годы большое значение придается развитию в Беларуси крестьянских (фермерских) и личных подсобных хозяйств. Предусматривается, в частности, обеспечить в каждой области 100–150 крестьянских (фермерских) хозяйств, оснащенных высокопроизводительной техникой и оборудованием, с высоким уровнем интенсивности и культуры сельскохозяйственного производства.

С целью практической реализации поставленной задачи важно полнее учитывать и использовать зарубежный опыт обеспечения эффективности функционирования фермерских хозяйств. В данной статье анализируется и оценивается опыт развития фермерства в четырех странах с развитым сельским хозяйством: США, Канаде, Германии, Дании. Внесены предложения о возможных направлениях использования лучшей мировой практики фермерства в Беларуси.

### 1. Опыт США

Аграрное производство Америки характеризуется благоприятными природными условиями, в значительной степени определяющими относительно высокий уровень эффективности земледелия и животноводства. В стране исторически, на уровне государственной политики формировалось уважительное отношение к сельскохозяйственному труду. Еще третий Президент США Томас Джефферсон писал: «Те, кто обрабатывают землю, — самые ценные граждане. Самые энергичные, самые независимые, самые благодетельные, и они самыми прочными узлами связаны со всей страной и ее интересами».

В мировом сельском хозяйстве растениеводческую специализацию США определяют кукуруза, пшеница и соя. В животноводстве приоритетное место отводится молочному производству. По валовому производству молока страна занимает первое место в мире. Одна треть посевных площадей Соединенных Штатов засеивается специально на экспорт — в Европу, Азию, Африку, Латинскую Америку.

Стоимость экспортируемой сельскохозяйственной продукции в отдельные годы превышает 40 млрд долларов. В данном контексте аграрное производство США играет важную роль в решении продовольственной проблемы в мировом масштабе.

Основу сельскохозяйственного производства США составляет частный сектор, представленный фермерскими хозяйствами и их различными кооперативно-интеграционными формами объединений. Средний земельный размер американской фермы составляет приблизительно 180 га.

Мелкие фермерские хозяйства составляют 72 % от всех сельскохозяйственных предприятий, однако производят лишь 10 % валовой сельскохозяйственной продукции. В то же

время крупные фермы с использованием наемных работников, занимая только 1 % от общего количества хозяйств, дают 30 % продукции.

Процесс укрупнения субъектов хозяйствования в сельской местности продолжается. Все больше мелких семейных ферм теряют свою жизнеспособность и переходят в структуру корпораций. Это создает определенные социальные проблемы в стране.

Важной особенностью обеспечения эффективного функционирования фермерских хозяйств и их объединений является оказание им значимой и конкретной государственной поддержки. Она осуществляется на основе применения экономических методов регулирования объемов производства определенных видов продукции, создания аграрной инфраструктуры (электрификация, телефонизация, дорожное строительство и др.), поддержки сельскохозяйственной науки и образования, экспорта и импорта.

Основным источником финансовой поддержки аграрного сектора является статья «Сельское хозяйство» федерального бюджета. Бюджетные ассигнования выделяются в виде прямых денежных выплат, льготных кредитов, беспроцентных ссуд. Прямые субсидии выделяются в форме денежных выплат в расчете на единицу площади, а также для возмещения затрат на хранение продукции.

В стране сложилась стабильная система кредитования фермерских хозяйств, обеспечивающая свободный доступ фермеров к государственным, кооперативным и частным финансовым учреждениям. Федеральная система кредитования включает три вида специализированных банков. Одна группа банков занимается кредитованием приобретения недвижимости, вторая — закупками сельскохозяйственной техники (инвентаря) и семенного фонда, третья — кредитованием кооперативов. По три таких специализированных банка находятся в каждой из двенадцати зон, на которые разделена страна. Чтобы удешевить плату за кредиты, банки выпускают ценные бумаги. Полученная от этих операций прибыль позволяет снижать для фермеров ставку банковского процента. Уровень платы за кредит позволяет фермерам компенсировать издержки производства и обеспечить наращивание капитала.

Одной из основных форм проявления экономической роли государства в аграрном секторе США является регулирование цен на сельхозпродукцию. Используется, например, система компенсационных платежей, обеспечивающая гарантию стабильности фиксированных цен на закупленную продукцию. Если сложившиеся на рынке фактические цены оказались ниже установленных Конгрессом США целевых (государственных) цен, то фермеру выплачивается соответствующая сумма, компенсирующая ценовую разницу.

В поддержке фермерских хозяйств немалая роль отводится системе страхования сельскохозяйственного производства от стихийных бедствий (наводнения, засуха, град и т. п.). Страхование осуществляется относительно 64 культур, перечень которых периодически пересматривается. Страховщиками являются в основном частные компании, однако государство субсидирует до 50 % суммы страховых платежей.

Значительную поддержку фермеры США получают за счет льготирования налоговых платежей. В структуре затрат фермеров налоги занимают 2,5–6 %. Финансовые инвестиции в мелиорацию, охрану земельных и водных ресурсов, на выращивание скота вообще не облагаются налогами.

Многоплановая государственная поддержка оказала решающее влияние на развитие материально-технической базы сельского хозяйства США. Фермерские хозяйства характеризуются высоким уровнем энерговооруженности. Технологические процессы в земледелии и животноводстве ориентированы на массовое применение современных комбинированных машин и агрегатов, высокоэффективных удобрений и пестицидов. Технические средства снабжены новейшими системами контроля, что способствует достижению высокого качества выполняемых работ.

В техническом переоснащении сельскохозяйственного производства США основополагающую роль играет наука. Признано, что вложения в науку являются наиболее окупаемыми. За счет их сельхозпроизводители получают от 40 до 60 % прибыли.

В стране развита система производственно-технического сервиса фермерских хозяйств. Она осуществляется в двух основных формах: кооперативов и независимых субъектов. Кооперативы фермеров выполняют функции централизованного снабжения нефтепродуктами, удобрениями, пестицидами, семенами, кормами и другими хозяйственными средствами. Самостоятельные коммерческие предприятия могут быть узкоспециализированными и многопрофильными. Их взаимоотношения с фермерами строятся на договорной основе.

Большое внимание в США уделяется стимулированию аграрного экспорта. В частности, практикуется выплата фирмам-экспортерам денежных средств, сумма которых равна разнице между ценами на внутреннем и внешнем рынках.

Благодаря благоприятным природным условиям и существенной государственной поддержке американские фермерские хозяйства являются наиболее развитыми и эффективными в мире. Один фермер США обеспечивает продовольствием 90 соотечественников и 35 иностранцев. Достаточно высоким является уровень жизни американских фермеров. Хотя доход фермерской семьи в среднем составляет три четверти дохода городской семьи, все же более низкие бытовые расходы сельских жителей позволяют приблизить их уровень жизни к среднему национальному.

## **2. Канадский опыт**

Почвенно-климатические условия ведения сельского хозяйства в Канаде близки к южной зоне Беларуси. Сельскохозяйственное производство осуществляется в основном в полосе 300 км вдоль южной границы страны, что соответствует широте юга Брестской и Гомельской областей. В данном контексте опыт Канады представляет особый интерес для сельхозпроизводителей Беларуси.

Канада занимает третье место в мире по экспорту сельскохозяйственной продукции. Экспортируются зерно, масличные культуры (рапс, соя), живой скот, мясные продукты, молоко. Этой стране принадлежит первое место в мире по производству зерна в расчете на душу населения (около 1 800 кг).

Более 60 % сельскохозяйственных земель находится в частной собственности, около 40 % — арендуется. Причем доля арендованных земель имеет тенденцию к увеличению, что отражает стремление фермеров иметь больше свободных средств для приобретения техники и других средств производства.

Фермерские хозяйства характеризуются узкой специализацией, осуществляют деятельность в рамках четко выраженной специализации аграрной отрасли по провинциям. Многопрофильные фермы составляют только около 5 % от общего числа ферм.

Как и в США, в Канаде наблюдается активный процесс концентрации аграрного производства. Ежегодно в стране распадается около 600 мелких фермерских хозяйств. Почти половина сельскохозяйственных земель находится в собственности 8 % фермеров.

В стоимости продукции сельского хозяйства преобладает животноводство (60 %). Большие объемы производства зерна позволяют Канаде успешно заниматься свиноводством. По экспорту свинины она уступает только странам ЕС и США.

Наиболее распространенной формой хозяйствования в свиноводстве является мелкая ферма на 200–250 свиней. Как правило, такие фермы принадлежат одной семье и имеют полный (замкнутый) цикл производства свинины. Относительно малой численностью коров характеризуются также молочно-товарные фермы. На мелких фермах применяется привязная система содержания коров, а на фермах с поголовьем более 70 коров — боксовая. На фермах, где менее 150 коров, летом применяется пастбищное содержание, а на более крупных фермах — круглогодичное стойловое.

Производство молока в Канаде отличается высокими показателями. Средний надой молока на одну корову составляет более 8 200 кг. В отдельных фермерских хозяйствах этот показатель достигает 13 тыс. кг. Успех в молочном производстве канадские фермеры связывают с неограниченным кормлением коров. Коровы постоянно имеют доступ к кормам в объеме полной потребности. Основные виды кормов — кукуруза, люцерна, соевый шрот. Кормовое зерно используется в основном в плющеном виде. Высокая организация молочной отрасли, базирующаяся преимущественно на беспривязном содержании, позволяет значительно сокращать производственные затраты. В большинстве случаев фермы, насчитывающие 300 коров, обслуживаются только тремя работниками.

В Канаде практически все фермерские хозяйства объединены в кооперативы. Последние осуществляют функции снабжения фермеров машинами, семенами, удобрениями, ядохимикатами и другими средствами. Они также выполняют различные сельскохозяйственные работы, оказывают услуги по транспортировке, переработке и реализации продукции.

Два и более кооператива могут объединиться в федерацию. Путем объединения федераций образуются Ассоциации кооперативов. Они выполняют обязанности координаторов по выработке общенациональной и региональной политики, представляют кооперативы на внутренних и международных форумах, отстаивают их интересы в парламенте и правитель-

стве, в том числе в Министерстве сельского хозяйства и продовольствия. Из функций Министерства исключены функции административного управления. Оно по существу выступает партнером сельхозпроизводителей в решении экономических проблем и торговли, использовании достижений науки, инноваций. Это является основой применения прогрессивных технологий, развития инфраструктуры производства и сбыта. В Канаде достигнут самый высокий в мире уровень компьютеризации фермерских хозяйств, подключения их к Интернету. Для эффективного контроля за состоянием посевов в течение всего периода вегетации применяется компьютерная программа, анализирующая спутниковые наблюдения. Эта информация бесплатна и доступна всем сельхозпроизводителям.

Субсидирование сельскохозяйственного производства осуществляется федеральным правительством и провинциальными администрациями в рамках трех основных программ: страхование урожая, резервирование средств для стабилизации доходов фермеров, защиты доходов фермеров. Кроме названных субсидий для поддержки фермеров широко практикуется использование беспроцентных авансовых кредитов для выполнения важнейших сельхозработ и сбыта продукции, льготирования налогов, осуществления ряда целевых программ, поддерживаемых государством.

В Канаде функционируют три системы кредитования фермеров: частная, кооперативная и государственная. Максимальный размер кредита — 500 тыс. долларов США на 25 лет. Кредитоспособность фермера в значительной мере определяется наличием у него высшего или среднего специального образования, а также возрастом (до 46 лет). Благодаря целенаправленной экономической работе обеспечивается высокий, практически стопроцентный уровень возврата взятых кредитов.

Совокупные (по всем направлениям) субсидии и средства государственной поддержки сельхозпроизводителей Канады в расчете на одно фермерское хозяйство находятся на уровне стран ЕС.

### **3. Опыт Германии**

Сельское хозяйство Германии, как и, в целом, народное хозяйство страны, является высокоразвитой отраслью. Один работник, занятый в аграрном производстве, обеспечивает продовольствием более 100 человек. Германии принадлежит первое место в Европе по производству рапса, картофеля, свинины и молока.

Важной особенностью аграрного сектора Германии является сочетание традиционных фермерских хозяйств ФРГ с новыми крупными агрохозяйственными формированиями, образованными в результате реформирования субъектов хозяйствования бывшей ГДР, где функционировала социалистическая плановая экономика. Крестьяне восточной части страны, получившие в процессе раздела бывших крупных сельхозпредприятий землю и имущество, вновь объединились в различные коллективные формы хозяйствования (кооперативы, товарищества, общества и др.). Семейные фермерские хозяйства занимают лишь 15 % сельхозугодий восточных земель. Средняя площадь составляет 42 га.

Все более широкое распространение в Германии приобретает производственно-сбытовая кооперация фермеров, интегрировавшая наряду с производством переработку и сбыт продукции. Сложилась хорошо развитая система коллективного пользования сельскохозяйственной техникой. Для технического обслуживания мелких хозяйств создаются машинные сообщества. Каждый из участников сообщества является владельцем какой-либо техники и выполняет определенную работу в других фермерских хозяйствах на основе установленных общим собранием графиков и расчетов. Крупные предприятия создают машинные товарищества, приобретая на кооперативных началах сложную и дорогостоящую технику.

Одной из наиболее примечательных особенностей сельскохозяйственного производства Германии является создание развитой консультативной службы. Ее организационная структура характеризуется значительным многообразием.

Как правило, в федеральных землях создаются государственные консультационные службы, представленные на местах районными (окружными) управлениями сельского хозяйства. В структуре управлений занято 20–25 человек. Их основные функции связаны с консультированием и обучением сельских товаропроизводителей.

Консультанты являются государственными служащими с четко определенными правами и обязанностями. На каждого из них приходится 100–150 хозяйств.

В некоторых федеральных землях функции по управлению сельским хозяйством передаются Сельскохозяйственной палате. При этом приблизительно 50 % финансирования

консультационных служб осуществляется за счет взносов фермерских хозяйств. Сельскохозяйственная палата имеет районные представительства со средним числом сотрудников 20 человек. Они выполняют консультативные функции не только по производству, но и по ведению бухгалтерского учета, сбору и обработке информации, анализу финансового состояния. Сельскохозяйственная палата имеет в своем составе научно-исследовательские институты и опытные станции.

Создаются также консультационные организации (бюро) частного характера, которые обслуживают крупные сельскохозяйственные предприятия на договорной основе. Они оказывают консультационные услуги по ведению производства, экономическим и финансовым вопросам, организации маркетинга, реструктурированию предприятий, составлению программ.

#### **4. Опыт Дании**

Аграрное производство Дании характеризуется высоким уровнем развития и эффективности. В стране действует закон «О сельском хозяйстве», которым регламентируются основные правила производственной и социальной жизни в сельской местности — от деятельности семейных ферм до органов регионального самоуправления и министерства сельского хозяйства. Согласно данному закону семья определяется как основа сельского хозяйства, а всем государственным и негосударственным органам надлежит оберегать ее деятельность.

Фермерство в Дании функционирует и развивается при активной поддержке государства. За счет государственных средств в сельской местности создана разветвленная инфраструктура: построены дороги, линии электропередач, телефонной связи. Вместе с тем, государство строго контролирует поведение фермеров, особенно в плане экологической и ветеринарной безопасности. В частности, ограничиваются количество животных, которые могут содержаться на одном гектаре, а также объемы органических и минеральных удобрений на единицу площади. В случае нарушений установленных норм фермер лишается права владения фермерским хозяйством, может привлекаться к уголовной ответственности.

Основной товарной отраслью сельского хозяйства Дании является животноводство. Главная роль отводится свиноводству. Большое внимание уделяется перерабатывающей промышленности. Перерабатывающие кооперативы пользуются значительными льготами в кредитовании и налогообложении. Для координации их деятельности на внешних рынках создан специальный экспортный совет, финансируемый государством.

Сельскохозяйственное производство отличается самой высокой в мире профессиональной подготовкой фермеров. Чтобы приобрести сельхозугодья площадью более 30 гектаров, претендент обязательно должен иметь диплом об окончании специализированного колледжа или университета. Это касается и детей, намеренных по наследству продолжить дело родителей-фермеров. При этом фермер, имеющий участок более двух гектаров, обязан не только заниматься производством сельскохозяйственной продукции (сырья), но и проживать на этой земле.

Характерная особенность датского сельского хозяйства — наличие развитой кооперативной системы. Объединение фермеров в кооперативы, особенно по переработке свинины, активно стимулируется государством путем установления различных льгот.

Членом кооператива может стать каждый фермер. При этом, как поставщик сырья, он получает часть прибыли, адекватно объему его поставок и качеству продукции. Система кооперативов базируется на демократических принципах: все стратегические решения принимаются не профессиональными руководителями, а самими фермерами путем голосования.

Большой и разнообразный опыт деятельности фермерских хозяйств накоплен во многих странах Европы и Азии. Это относится к Франции, Бельгии, Италии, Австрии, Китаю, Ирану и др. В каждой стране имеются особенности ведения сельского хозяйства, функционирования фермерских хозяйств, их государственной поддержки. Наряду с отличиями есть общие, наиболее важные положения, которые можно в обобщенном виде представить следующим образом и оценить в плане целесообразности их использования в условиях Беларуси.

1. Становлению и последующему развитию крестьянских (фермерских) хозяйств в Беларуси может в значительной мере способствовать использование зарубежного опыта (США, Канады, Франции и др.) по обеспечению наиболее приемлемой с учетом природных и конкретных экономических условий специализации их на производстве определенной продукции.

Надо помочь каждому фермерскому хозяйству найти свою производственную «нишу», занять свое место в ряду других товаропроизводителей. Нет оснований надеяться, что фермеры, занимающиеся, например, производством свинины, молока, зерна, картофеля

смогут быть конкурентоспособными по сравнению с крупными комплексами и товарными хозяйствами, производящими названные продукты в больших объемах и при высоком уровне механизации. Следовательно, этим фермерам целесообразно заняться производством такой продукции, которая в силу ограниченности объемов потребления не может быть привлекательной для крупнотоварных предприятий, так как не обеспечивает им необходимой прибыли и финансовой устойчивости. Представляется, что перспективными направлениями производственной специализации белорусских фермеров могут быть: производство некоторых видов овощей и семян овощных культур, выращивание пряно-ароматических и лекарственных растений, мелкое животноводство (овцеводство, козоводство, кролиководство), агротуризм, другие виды деятельности, экономически выгодные как для самих товаропроизводителей, так и для экономики страны.

2. Создание законодательной и нормативной базы, обеспечивающей равные условия функционирования фермерских хозяйств и крупнотоварных сельхозорганизаций, а по некоторым видам деятельности — предоставление фермерам льготных налогов и кредитов. Отсутствие таких условий приведет к негативным последствиям. С начала фермерского движения (1990) в Беларуси было создано около 6 тыс. фермерских хозяйств. В настоящее время осталось 2104. В 2006 году образовано 134 новых фермерских хозяйств, а прекратили свою деятельность — 234. Часть фермеров не выдержали конкуренцию, а некоторые ликвидировались по причине отсутствия должной поддержки со стороны местных органов управления.

3. Необходимо использовать лучший мировой опыт государственной поддержки и укрепления материально-технической базы фермерских хозяйств Республики. Около 15 % их не имеют тракторов, а более 60 % — грузовых автомобилей. В решении данной проблемы следует полнее использовать возможности лизинга. В 2006 году по системе лизинга фермерами было приобретено только 11 зерноуборочных комбайнов, 37 тракторов и 16 грузовых автомобилей.

4. важным условием развития и эффективного функционирования фермерских хозяйств, как показывает мировой опыт, является уровень профессиональной подготовки фермеров. В Беларуси некоторые фермеры не имеют даже обычного среднего образования. Абсолютное большинство фермеров испытывают потребность в информации по законодательству, новым технологиям и технике, производству и сбыту продукции, эффективным методам хозяйствования. Это обуславливает необходимость по примеру ряда стран (Германии, Дании и др.) создать в Республике действенную систему агроконсультирования. Требуется осуществить конкретные меры по подготовке консультантов, организовать их работу.

6. Изучение зарубежного опыта показывает, что для жизнедеятельности фермерского движения важно развивать кооперацию фермерских хозяйств в различных организационных формах (агросервисные товарищества, производственно-сбытовые кооперативы, союзы фермеров и др.). Объединение усилий фермеров в использовании техники, достижений науки, защите интересов на внутреннем и внешнем рынках позволяет им добиваться более высоких результатов, обеспечивать стабильность хозяйствования.

Важным условием становления фермерства в нашей стране, увеличения доли фермерских хозяйств до 10–12 % в валовой продукции сельского хозяйства является выполнение экономических и организационных мероприятий, предусмотренных Государственной программой возрождения и развития села на 2005–2010 годы.

---

#### Литература

1. Государственная программа возрождения и развития села на 2005–2010 годы. — Минск : Беларусь» 2005. — 75 с.
2. Попков, А.А. Аграрная экономика Беларуси. Опыт, проблемы, перспективы / А.А. Попов. — Минск : Беларусь, 2006. — 319 с.
3. Теоретические и методологические основы развития аграрного рынка Беларуси. — Минск : Центр аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси, 2006. — 340 с.
4. Гусаков, В.Г. Развитие международной экономической интеграции Беларуси в аграрной сфере / В.Г. Гусаков, Л.Н. Байгот, В.И. Бельский. — Минск : Институт аграрной экономики НАН Беларуси, 2003. — 188 с.
5. Подходы должны быть одинаковыми // «Белорусская нива». — 23 февраля 2007 г.
6. Кооперация — фундамент благополучия датского фермера // «Белорусская нива». — 2 марта 2007 г.