

предпочло глубокое проникновение и закрепление своих позиций на наиболее приоритетных рынках сбыта своей продукции.

Как показывает проведенный анализ, между стратегическими подходами МТЗ и Гомсельмаша по интернационализации производственной деятельности существует ряд принципиальных различий. Причем, в стратегиях каждого из предприятий существует как положительные, так отрицательные стороны. Поэтому, повышение эффективности построения зарубежной производственной системы предполагает синтез наиболее положительных моментов с одновременной минимизацией возможных негативных последствий:

- белорусским предприятиям необходимо осуществлять проактивную деятельность по поиску потенциальных стран-реципиентов;
- необходимо расширение географического распространения зарубежной производственной деятельности, что позволит в полной мере реализовать потенциальные возможности «эффекта масштаба» производства;
- дефицит свободных инвестиционных ресурсов подталкивает к большему использованию неакционерных форм организации зарубежных сборочных предприятий, что позволит белорусским предприятиям без значительных инвестиционных затрат быстро нарастить свое присутствие на максимально большом количестве зарубежных рынков;
- на наиболее стратегически важных и прибыльных рынках сбыта белорусские предприятия, все же, должны склоняться к большему участию в деятельности создаваемых предприятий путем инвестиционного и управленческого участия в их деятельности и др.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ В СФЕРЕ РАЗРАБОТКИ И ОСВОЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ТЕХНИКИ

Н.Н. Капустина,

Белорусский государственный аграрный технический университет (г. Минск)

Управление инновационной деятельностью (таблица 1) в сфере разработки и освоения сельскохозяйственной техники возможно поэтапно на основе функций планирования, организации и контроля. Реализация данных функций связана с обеспечением необходимыми ресурсами, выбором и реализацией этапов эффективного проведения инновационного цикла, анализом факторов, способствующих и препятствующих инновационной деятельности, определением возможных способов возникающих противоречий.

Таблица 1 — Управление инновационной деятельностью

Этап	Проводимые мероприятия	Описание
1 этап — Планирование	Создание необходимых условий для развития инновационной деятельности	1. Укрепление и расширение материально-технической базы инновационной деятельности (производственных площадей, научного оборудования, информационных ресурсов). 2. Подготовка квалифицированных кадров для инновационной деятельности
2 этап — Организация	Формирование системы инновационной деятельности	1. Привлечение финансово-кредитных институтов (венчурные, инвестиционные и инновационные банки и фонды, кредитные союзы, научно-технические партнерства и др.). 2. Формирование информационных потоков, организация структур, способствующих трансферу технологий
3 этап — Контроль	Контроль за обеспечением развития инновационной деятельности	1. Развитие инфраструктурных элементов инновационной среды. 2. Проведение инжиниринга, контроллинга, экспертизы, аудита и др.

Планирование инновационной деятельности состоит, на наш взгляд, из двух составляющих: 1) планирование внешнего окружения, включающего в себя вход, выход системы, связь с внешней средой; 2) организация внутренней структуры — совокупность взаимосвязанных компонентов, обеспечивающих процесс воздействия субъекта управления на объект, переработку входа в выход и достижение целей.

Применительно к системе инновационной деятельности в области механизации сельского хозяйства процессом в системе можно считать цикл инновационной деятельности. К компонентам входа отнесем факторы (способствующие или препятствующие) инновационной деятельности, расходы на исследования и разработки, численность исследовательского персонала. В качестве выходных компонентов системы можно принять количество патентов, лицензий, объем экспорта наукоемкой продукции, новых разработок и полученной прибыли. Внешняя среда системы инновационной деятельности — это инфраструктура, которая влияет на инновационную деятельность в данной области. Ограничениями в системе выступают различные виды ресурсов. Обратная связь в системе организуется с помощью информационного обеспечения. К основным источникам информации для инновационной деятельности отнесем плановую, нормативно-справочную и учетную информацию. Инновационный цикл, включает организацию фундаментальных и прикладных научных исследований, выполнение опытно-конструкторских разработок (ОКР); внедрение и освоение новшеств, их опытную проверку; распространение новшеств (обмен, патентование, лицензионная деятельность).

Организация инновационной деятельности включает в себя создание новой инновационной инфраструктуры и управление уже существующей.

На данном этапе большая роль отводится разрешению противоречий, возникающих в ходе инновационной деятельности. Способы решения указанных противоречий представлены в таблице 2.

Таблица 2 — Основные противоречия при управлении инновационной деятельностью

Противоречия	Способы разрешения противоречий
Несоответствие целей и полученных результатов	Исследование инновационной деятельности «на выходе», исходя из требований рынка, конкуренции, возможностей и результатов инноваций
Закрытость и информационная изолированность	Совершенствование информационного обеспечения инновационной деятельности. Обеспечение экономической, технологической, информационной, правовой безопасности
Недостаточная совместимость инновационной системы с другими системами	Развитие интеграции и кооперирования (правовое, информационное, научно-методическое, ресурсное обеспечение)
Неопределенность форм собственности и оценки результатов инновационной деятельности	Поиск путей утверждения прав на интеллектуальную собственность и ее защиту, принятие мер по обеспечению информационной и экономической безопасности в системе инновационной деятельности, разработка системы формирования цены на интеллектуальную собственность
Неопределенность финансирования	Поиск разнообразных источников финансирования и его целевая ориентация, применение финансовых рычагов
Недостаточность материально-технической базы	Поиск возможностей привлечения инвестиций, выявление точек экономического роста

Таким образом, цели этапа организации инновационной деятельности следующие: расширение диапазона поддержки инноваций от проектов, «ориентированных на цель» до проектов «ориентированных на распространение инноваций»; активизация сотрудничества между наукой и производством; содействие продвижению инноваций, развитию информационных инфраструктур. Реализация указанных целей связана с решением следующих задач:

- анализ уровня развития инновационной деятельности;
- анализ факторов, препятствующих осуществлению инновационной деятельности и оценка результативности инновационного цикла;
- выявление основных тенденций развития инновационной деятельности и составление прогноза;
- изучение государственных мероприятий в области совершенствования финансирования инновационной деятельности;
- совершенствование инфраструктуры системы инновационной деятельности.

На этапе **контроля инновационной деятельности** определяются темпы внедрения новшеств, их адаптации и максимизации вклада в развитие механизации сельского хозяйства, возможности дальнейшего укрепления связей между научными разработками и их внедрением. На данном этапе, как нам представляется, целесообразно проводить выбор способа, характера и возможных альтернатив инновационной деятельности; процессов внедрения выбранных альтернатив; контроля эффективности и корректировки результатов.

Особую актуальность приобретает факторная оценка эффективности инновационной деятельности. Необходимость факторной экономической оценки связана с разнообразием источников финансирования инновационной и научно-исследовательской деятельности, таких как: государственный бюджет, специальные фонды, государственные и негосударственные организации, предприятия и зарубежные инвесторы. В то же время, при анализе инновационной деятельности следует учитывать фактор ограниченности ресурсов.

Как показывают исследования, к факторам, сдерживающим внедрение разработок сельскохозяйственной техники, относятся: недостаток собственных денежных средств, высокая стоимость нововведений, длительные сроки окупаемости, недостаток информации о нововведениях, недостаток сервиса и обслуживания.

Контроль эффективности НИОКР в процессе инновационной деятельности по разработке сельскохозяйственной техники предлагается нами осуществлять по трехуровневой шкале: высокий уровень, средний уровень и низкий уровень.

Высокий уровень характеризуется рекомендацией Государственной

Средний уровень представлен рекомендациями о выпуске опытной партии.

Низкий уровень связан с доработкой конструкции и повторным проведением государственных приемочных испытаний.

В целом, эффективность инновационной деятельности, в частности, доведение научных разработок, изобретений, рационализаторских предложений, технических и организационных новшеств до производства может быть обеспечена при создании системы учета и стимулирования инновационной деятельности.

Таким образом, совершенствование управления инновационной деятельностью в сфере разработки и освоения сельскохозяйственной техники предполагают формирование системы, обеспечивающей поддержку и продвижение инноваций, создающей условия для осуществления технологического трансфера и коммерциализации научно-технической деятельности, ускорение процесса передачи технологий из сферы разработки в сферу практического использования.

Литература:

1. Концепция национальной инновационной системы : одобрена протоколом заседания Комиссии по вопросам государственной научно-технической политики при Совете Министров Республики Беларусь от 8.06.2006 г. № 05/47 пр. — Минск, 2006. — 39 с.
2. Концепция формирования национальной инновационной системы Беларуси. — Минск : ГНУ «Институт экономики НАН Беларуси», 2006. — 32 с.
3. Мясникович, М.В. Интеллектуальный капитал — важнейшая составляющая национальной безопасности Республики Беларусь / М.В. Мясникович // Проблемы управления. — 2006. — № 4 (21). — С. 20–22.
4. Наука, инновации и технологии в Республике Беларусь, 2005. Стат. сб. / Подг. В.Н. Тамашевич и др. — Минск : ГУ «БелИСА», 2006. — 204 с.