

Таким образом, имеющиеся интеллектуальный и научно-образовательный потенциал, материально-технические и иные ресурсы, сформированная единая команда, наличие высококвалифицированных специалистов в сочетании с разработанными и апробированными организационными формами сотрудничества специалистов и опыт их работы в «единой команде» дадут основания для уверенности в успешном развитии центра трансфера технологий на базе любого университета, что позволит создать эффективный инструмент для коммерциализации научных разработок в Республике Беларусь.

ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ЕЁ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ

Корсун Н.Ф.,

старший преподаватель,

Белорусский государственный аграрный технический университет, г. Минск

Целью разработки финансовой стратегии предприятия является построение эффективной системы управления финансами, направленной на достижение стратегических и тактических целей его деятельности.

Управление финансами, в том числе разработка финансовой стратегии, должны строиться на основе анализа финансово-экономического состояния предприятия с учетом постановки долгосрочных целей деятельности предприятия и поиска путей их достижения.

Стратегическими задачами разработки финансовой политики предприятия являются:

- оптимизация структуры капитала предприятия и обеспечение его финансовой устойчивости (при максимизации прибыли);
- создание эффективного механизма управления финансами;
- использование предприятием рыночных механизмов привлечения финансовых средств.

Для решения этих задач предприятию следует выполнить следующие мероприятия:

- 1) проведение рыночной оценки активов или определение рыночной оценки активов через систему коэффициентов для различных статей баланса;
- 2) проведение реструктуризации задолженности по платежам в бюджет, по банковским кредитам и займам, перед поставщиками и подрядчиками;
- 3) проведение инвентаризации имущества и осуществление реструктуризации имущественного комплекса предприятия.

Основными направлениями разработки финансовой стратегии для всех групп предприятий (независимо от их экономического состояния) являются:

- 1) анализ финансово-экономического состояния предприятия;
- 2) разработка оптимальной учетной и налоговой политики;
- 3) разработка кредитной политики предприятия;
- 4) управление оборотными средствами, кредиторской и дебиторской задолженностями;
- 5) управление издержками предприятия;
- 6) выбор дивидендной политики.

На основе данных итогового **анализа финансово-экономического состояния** осуществляется выработка основных направлений финансовой стратегии предприятия,

от качества проведения которой зависит эффективность принимаемых управленческих решений.

Необходимо периодическое (ежемесячное, ежеквартальное, ежегодное) составление пояснительных аналитических записок к формам внутренней и внешней отчетности с подробным анализом отклонений (от плановых, среднеотраслевых показателей, показателей предыдущего года, предприятий-соседей и конкурентов и т.д.) с выдачей рекомендаций по устранению недостатков.

В качестве примера осуществления выбора направлений финансовой стратегии на основе полученных результатов финансово-экономического анализа может служить принятие решения о реструктуризации имущественного комплекса. Если рентабельность основных фондов низкая (ниже 5 %), а их удельный вес в имуществе высокий (более 75 %), следует принять решение о ликвидации или продаже (передаче), сдаче в аренду или консервации основных средств, целесообразности проведения переоценки основных средств с учетом их рыночной стоимости, изменения механизма начисления амортизации и т.д.

При определении **оптимальной учетной политики** у предприятия существует выбор методов учета, касающийся, в основном, методов списания сырья и материалов, отдельных предметов в составе оборотных средств, методов оценки незавершенного производства и амортизации основных средств, вариантов формирования страховых, резервных, ремонтных и иных фондов в соответствии с законодательством, методов оценки распределения общехозяйственных расходов между различными видами деятельности.

В целях **разработки кредитной политики** предприятия рекомендуется провести анализ структуры пассива баланса, прежде всего соотношения собственных и заемных средств.

На основании этих данных предприятие решает вопрос о достаточности собственных оборотных средств либо об их недостатке. В последнем случае принимается решение о привлечении заемных средств с расчетом эффективности различных вариантов (банковский кредит, заем, лизинг, инвестиции, субсидии, вексельный кредит, коммерческий кредит и т.п.).

Управление оборотными средствами требует решения проблемы выбора между рентабельностью и вероятностью неплатежеспособности.

При этом предприятие должно постоянно контролировать очередность сроков финансирования активов.

Предприятие может поддерживать обеспеченность взятых ссуд за счет увеличения доли ликвидных активов в имуществе либо за счет удлинения (отсрочки) сроков, на который выдаются ссуды предприятию. При этом необходимо избегать вложения средств в малоприбыльные активы и выплаты процентов за пользование ссудой в период наличия собственных средств.

Для оптимизации финансового состояния предприятия следует совершенствовать управление производственными запасами с целью их снижения, улучшать использование производственного потенциала, сокращать оборотные средства до нормативного минимума.

В результате анализа оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженностей (с учетом их нормативных значений) рекомендуется провести полную инвентаризацию задолженности в целях реализации возможности взаимного ее погашения либо реструктуризации, или провести анализ и списание безнадежных долгов и востребованных сумм, а также начать претензионную работу по возврату просроченной дебиторской задолженности и уплате пеней через суд или налоговые органы. В целях управления издержками предприятия рекомендуется ежемесячно проводить **анализ структуры издержек производства**, сравнивая их с нормативными и ба-

зовыми значениями и определяя причины отклонений. Это позволит выявить сверхнормативные потери, определить слабые стороны предприятия с тем, чтобы избежать подобных просчетов в будущем и внести необходимые коррективы в производственную программу.

В целях создания предпосылок для эффективной аналитической работы и повышения качества принимаемых финансово-экономических решений необходимо четко определить и организовать отдельный управленческий учет затрат в зависимости от их характера.

Разделение издержек производства на переменные и постоянные позволит провести углубленный операционный анализ (определение уровня безубыточности, текущих и прогнозируемый функционально-стоимостной анализ).

Основными источниками резервов снижения себестоимости сельскохозяйственной продукции являются:

- увеличение объема и качества продукции, повышение эффективности сбыта;
- относительное сокращение затрат на производство продукции за счет повышения производительности труда, экономного использования ресурсов, сокращения непроизводительных расходов, потерь и т.д. (при этом экономия должна быть выше расходов на выявление резервов);
- организация учета издержек по центрам ответственности, привлечение персонала к процессу управления затратами.

Выбор дивидендной политики должен обеспечить защиту интересов собственника при одновременном реинвестировании средств в обновление производственно-технического потенциала предприятия.

Пример разработки отдельных направлений финансовой стратегии для предприятий в зависимости от их финансового состояния представлен ниже. Предприятия АПК распределены в таблице по группам:

- группа 1 – крупные и финансово устойчивые предприятия;
- группа 2 – небольшие активно развивающиеся финансово устойчивые предприятия;
- группа 3 – экономически нестабильные предприятия, не имеющие средств для роста;
- группа 4 – предприятия, находящиеся в неудовлетворительном финансовом положении (потенциальные банкроты).

Разработка финансовой стратегии с учетом экономического состояния предприятия позволит предотвратить ошибочные финансовые и управленческие решения и увеличить эффективность использования финансовых ресурсов.

Направления	Группа 1	Группа 2	Группа 3	Группа 4
1. Финансово-экономический анализ	Предпочтительно трендовый анализ, расчет финансовых коэффициентов	Преимущественно вертикальный анализ	Преимущественно горизонтальный анализ	Анализ с целью недопущения экономической несостоятельности
2. Разработка учетной политики	1. Ускоренная амортизация на основе метода уменьшаемого остатка. 2. Лизинг. 3. Оценка запасов по последним ценам приобретения. 4. списание 100 % стоимости оборотных средств в обороте при поступлении. 5. Выручка по отгрузке.	1. Амортизация на основе метода суммы чисел лет. 2. Метод фактической себестоимости с учетом отклонений от учетных цен. 3. списание до 100 % стоимости оборотных средств в обороте при поступлении. 4. Выручка по отгрузке.	1. Линейная амортизация. 2. Метод фактической себестоимости. 3. списание 50 % стоимости оборотных средств в обороте при поступлении, 50 % – при выбытии. 4. Выручка по оплате.	1. Пониженная амортизация. 2. Оценка запасов по их первоначальной стоимости. 3. списание 100% стоимости оборотных средств в обороте при выбытии. 4. Выручка по оплате.

Направления	Группа 1	Группа 2	Группа 3	Группа 4
3. Разработка кредитной политики	Кредиты направлять на интенсификацию производства, закупку и освоение новых технологий, высокоурожайных сортов семян и высокопродуктивных пород скота	Кредиты направлять на техническое перевооружение	Кредиты направлять в основном на пополнение оборотных средств для закупки оборотных активов, в меньшей мере – на закупку техники	Кредиты направлять на оплату топлива и энергоресурсов, закупку минимально необходимого объема семян и кормов
4. Управление оборотными средствами	1. Финансирование по краткосрочным ссудам. 2. Полный отказ от неденежных расчетов.	1. Финансирование преимущественно по краткосрочным ссудам. 2. Ограничение бартера.	Финансирование по преимущественно по долгосрочным ссудам.	Финансирование по долгосрочным ссудам, отсрочка и реструктуризация задолженности.
5. Управление издержками производства	1. Минимизация постоянных издержек. 2. Бюджетирование по подразделениям.	1. Предварительное распределение постоянных издержек. 2. Составление прогноза денежного потока.	1. Оптимизация переменных издержек. 2. Составление прогнозного баланса активов и пассивов.	1. Сокращение издержек до минимума. 2. Выявление резервов и причин потерь.
6. Выбор дивидендной политики	Выплата до 35 % прибыли в виде дивидендов; эмиссия акций	Выплата до 20 % прибыли; создание фондов накопления и потребления	Формирование фондов накопления и потребления	Дивиденды направляются только на развитие производства

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДОВ АНАЛИЗА ИЗДЕРЖЕК ПРОИЗВОДСТВА

Лещиловская М.П.,

к.э.н., доцент,

Белорусский государственный экономический университет, г. Минск

В экономической литературе рассматриваются два разных подхода к проблеме трактовки издержек. Первый из них (по образцу немецкой школы) признает, что рассматриваемой единицей является предприятие, в пределах которого ведется экономический расчет на основе имеющихся там расчетных данных. При такой трактовке для анализа эффективности достаточно результатов счетоводства единичного хозяйства или их группы, так как рентабельность отдельных направлений производства здесь не имеет никакого значения, а важен расчет для всего хозяйства. Однако известно, что рентабельность отдельных направлений при данной структуре товарного производства будет влиять (менее или более заметно) на рентабельность хозяйства в целом. Другое направление признает, что в земледельческом хозяйстве в условиях роста масштабов производства, специализации и других факторов, особое значение получает анализ рентабельности отдельных направлений производства. Такой подход обусловлен развитием производительных сил в сельском хозяйстве, которой стал причиной создания отдельных специализированных сельскохозяйственных