

вания инвестиционно-инновационного потенциала с учетом прогрессивного мирового опыта позволит ускорить модернизацию сельского хозяйства на инновационной основе.

#### Литература

1. Козлов, В.В. Мировой опыт и варианты его использования в развитии инновационной деятельности в сельском хозяйстве России / В.В. Козлов, Н.А. Рубцов // Известия ТСХА. – 2013. – Вып. 3. – С. 114–122.
2. Провидонова, Н.В. Зарубежный опыт развития инновационного потенциала сельскохозяйственного производства / Н.В. Провидонова // Закономерности развития региональных агропродовольственных систем. – 2017. – № 1. – С. 99–102.
3. Углицких, О.Н. Инновационная деятельность в агропромышленном комплексе и ее финансовое обеспечение / О.Н. Углицких, Ю.Е. Клишина // Экономика сельского хозяйства России. – 2015. – № 6. – С. 4–11.
4. Мурая, Л.И. Китай: инновационное развитие аграрного сектора – приоритетное направление государственной политики / Л.И. Мурая, Н.В. Воробьева // Инновационное развитие отраслей АПК: угрозы и новые возможности : материалы научно-практической конференции, Москва, 24 ноября 2016 г.– Москва, 2017. – С. 231–234.
5. Сигарев, М.И. Стимулирование производства сельскохозяйственной продукции на основе инновационного развития: опыт зарубежных стран / М.И. Сигарев, А.С. Нарынбаева // Вестник Алтайского государственного аграрного университета. – 2015. – № 9. – С. 156–160.
6. Колесников, А.В. Проблемы и перспективы инновационного развития АПК / А.В. Колесников // Вестник сельского развития и социальной политики. – 2017. – № 3. – С. 14–18.
7. Формы государственной поддержки науки и инноваций: отечественный и зарубежный опыт / И.А. Родионова [и др.] // Аграрный научный журнал. – 2017. – № 5. – С. 91–96.

УДК 631.145: 001.895

### **НАУЧНО-ИННОВАЦИОННЫЕ ФАКТОРЫ ПОВЫШЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**Синельников В.М.**, к.э.н., доцент, **Гануш Г.И.**, д.э.н., профессор  
БГАТУ, г. Минск, Республика Беларусь

В Директиве Президента Республики Беларусь №6 от 4 марта 2019г г. «О развитии села и повышении эффективности аграрной отрасли» отмечается, что создание условий для дальнейшего устойчивого развития агропромышленного комплекса является одной из важнейших стратегических целей государственной политики [1]. Достижение поставленной цели предполагает решение ряда взаимообусловленных задач: внедрение новых производственных и управленческих технологий; развитие инновационной деятельности; формирование эффективной конкурентной среды; насыщение рынка сельскохозяйственной продукцией; создание новых рабочих мест; рост благосостояния и качества жизни сельского населения.

Ведущая роль отводится модернизации и инновационному развитию аграрного производства на основе совершенствования его научного и кадрового обеспечения. В данном контексте полагаем целесообразным и возможным более полно задействовать научный потенциал вузов аграрного профиля, который по количественным и качественным характеристикам является одной из важнейших составляющих аграрной науки страны в целом. На наш взгляд, наиболее актуальными для вузовской науки направлениями исследований по проблеме повышения устойчивости агропромышленного производства в условиях инновационных и рыночных трансформаций могут быть следующие темы научных разработок:

1. Научное обоснование эколого–экономической эффективности и механизмов освоения адаптивных систем хозяйствования в АПК. Исследование по данной теме включает теоретико-методологические, методические и прикладные аспекты совершенствования на принципах

адаптивности производственных структур отраслей растениеводства и животноводства с целью обеспечения их максимального соответствия особенностям климатических и почвенных условий сельскохозяйственных организаций и регионов. Представляется предпочтительным выполнять данную НИР в качестве межкафедральной (межфакультетской) тематики вуза или на межвузовской основе по заказу Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. В результате выполнения НИР будут разработаны научно обоснованные рекомендации по адаптивной интенсификации земледелия и животноводства за счет максимальной биологизации производственных процессов, сокращения затрат дорогостоящих техногенных (химико-техногенных) ресурсов, получения экологически безопасной продукции при соблюдении принципов природоохранности. Практическая реализация научных разработок позволит существенно поднять уровень конкурентоспособности и устойчивости развития аграрного производства. НИР может выполняться совместно с НПЦ НАН Беларуси.

2. Исследование и разработка научно обоснованных направлений инновационной модернизации техники и технологий производства сельскохозяйственной продукции. В процессе выполнения данной НИР целесообразно объединить усилия ученых инженерно-технического, технологического (агрономы, зоотехники и др.) и экономического профиля. НИР целесообразно выполнять на базе вуза по заказу Минсельхозпрода с возможным привлечением соответствующих исследователей из смежных учреждений образования и НПЦ НАН Беларуси. Практическая реализация полученных результатов станет одним из важных факторов повышения уровня инновационности технологических процессов в АПК республики.

3. Совершенствование производственной специализации субъектов хозяйствования и территориального размещения производства сельскохозяйственной продукции. На необходимость углубления специализации хозяйствующих субъектов и рационального размещения сельскохозяйственного производства с учетом природных и производственно-экономических условий регионов постоянно указывает Глава государства. Следует исследовать и разработать научно обоснованные меры по повышению эффективности производственной специализации с учетом конкурентных преимуществ почвенно-климатических и экономических условий функционирования сельхозорганизаций. Особенно важно разработать на принципах научного маркетинга методологические подходы к обеспечению рациональной специализации фермерских хозяйств и агроусадеб. Это будет основополагающим фактором устойчивости функционирования малых форм хозяйствования в АПК, гарантированного и эффективного сбыта их продукции. Приоритетным направлением исследований в данном аспекте является разработка научно обоснованных рекомендаций фермерским хозяйствам по организации и обеспечению эффективности производства продукции на основе органических технологий в контексте принятого Закона Республики Беларусь «О производстве и обращении органической продукции». НИР может выполняться на кафедральном, или межкафедральном уровне в рамках вузов на основе хоздоговорной тематики или по заказу Минсельхозпрода.

4. Формирование экономических, социальных и институциональных условий развития диверсификации агропромышленного производства. Необходимо обосновать экономическую и социальную значимость диверсификации агропроизводства, обратив особое внимание на такие направления как пчеловодство, промышленное грибоводство, мелкое животноводство, переработка сельскохозяйственной продукции. Целенаправленное осуществление диверсификации обеспечит более полное и эффективное использование агроклиматических ресурсов и основных средств сельхозорганизаций, создание на селе дополнительных рабочих мест, будет способствовать наращиванию объема экспортных поставок, оптимизации импорта сельскохозяйственной продукции и продовольствия. НИР может выполняться структурными подразделениями вузов по заказу Минсельхозпрода или региональных органов управления АПК.

5. Исследование и разработка научно обоснованной концепции повышения уровня кадрового обеспечения управленческой деятельности в агропромышленном комплексе Республики Беларусь. Повышение качественного уровня агроменеджмента является наиболее приоритетной задачей в АПК, ее решение выступает основополагающей предпосылкой устойчивого развития агропромышленного комплекса.

Высокий уровень профессионализма, организаторских способностей, инновационной восприимчивости и деловой активности управленческих кадров будет в решающей степени предопределять эффективность процессов инновационной модернизации агротехнологий, устранение причин низкой рентабельности и убыточности сельхозорганизаций, создание необходимых организационно-экономических, материально-технических и финансовых условий для эффективного функционирования и рыночной конкурентной устойчивости субъектов хозяйствования. Выполнение НИР по указанной тематике предполагает разработку комплекса научно обоснованных экономических, социальных и институциональных мер, направленных на формирование в АПК качественно нового уровня управления. В данном контексте представляется целесообразным формирование по инициативе и заказу Минсельхозпрода межвузовской программы научно-исследовательских работ. Вузы являются главными звеньями в системе подготовки и повышения квалификации кадров, а также в разработке мер по формированию адекватных условий для работы и закрепляемости выпускников в сельском хозяйстве.

#### Литература

1. Директива Президента Республики Беларусь №6 «О развитии села и повышении эффективности аграрной отрасли» Сельская газета , 5 марта 2019г. с.3
2. Государственная программа возрождения и развития села на 2016-2020 годы.
3. Государственная программа развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016-2020 годы.
4. Производственная безопасность Республики Беларусь в условиях развития международной и региональной интеграции. Мониторинг -2018 / [В.Г. Гусаков и др.] – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси. 2019. – 321с. С.99-109 .

УДК 631:637.12

### **ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ В РЕФОРМИРОВАНИИ ОТРАСЛИ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА**

**Синельников М.В., к.э.н., доцент, Гаджаров Н.М.**  
БГАТУ, г. Минск, Республика Беларусь

Одной из ключевых отраслей сельского хозяйства в Республике Беларусь является молочное скотоводство. На долю отрасли приходится более половины всех затрат труда и основных фондов, потребляется до 40% всех кормовых ресурсов. В настоящее время совокупный объем и качество производимой молочной продукции не всегда удовлетворяет возрастающие потребности перерабатывающих предприятий и потребностям экспорта.

Положение дел в молочном скотоводстве, как и в целом животноводстве, предопределяется уровнем применения современных ресурсосберегающих технологий, организацией кормопроизводства, и в первую очередь качеством заготавливаемых, производимых и используемых кормов, эффективностью работы по воспроизводству поголовья и его сохранности, особенно коров и приплода, укомплектованностью необходимыми кадрами и осуществлением их подготовки и переподготовки [1].

Увеличение объемов производства продукции может быть достигнуто при проведении комплекса организационных и технологических мероприятий, направленных на завершение поэтапной специализации сельскохозяйственных и иных организаций и переход на промышленные, интенсивные технологии производства молока [2].

Значительная часть сельскохозяйственных организаций на сегодняшний день имеют численность коров более 1000 голов, что обуславливает необходимость создания крупных молочных ферм промышленного типа. Использование передовых технологий выращивания и кормления на крупных фермах приводит к повышению продуктивности. Ввод в эксплуата-